ワールドホールディングス



Create a Sustainable World.

2026年12月期 決算説明資料

第3四半期

2026年11月13日(金)

株式会社ワールドホールディングス

東証プライム(2429)

CONTENTS 目次

01	02	03
連結決算概要	セグメント別詳細	Appendix 会社案内等
P.3	P.12	P.25



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

01

連結決算概要

P.3



P.4 2026年度 Q3 決算サマリー

P.5 2026年度 Q3 業績概況

P.6 2026年度 Q3 セグメント別 業績概況

P.8 2026年度 通期業績見通し

P.9 株主還元

P.10 2026年度 セグメント別 通期業績見通し

P.11 2026年度 四半期累計見通し

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

決算サマリー

2026年 / Q3実績

全体サマリー	【増収増益】旺盛な需要を捉えた主力のプロダクツHR事業の大幅な計画超過を主因に、売上高および各利益ともに期初計画を超過。前年同期比においても、当初減益を見込んでいた営業利益は新規連結したnmsHDの寄与等により増益を達成。グローバル展開する同社の連結に伴う為替差損が発生したものの、主力事業の牽引による営業増益がこれを吸収し経常・純利益も増益を確保。なお、現状の進捗と新規連結影響を反映し、通期の売上高・利益ともに上方修正。
人材教育ビジネス	【増収増益】「プロダクツHR事業」は、半導体分野を中心とした製造業全般での底堅い需要を確実に捉え、既存事業が計画超過・増収増益を達成。これら既存事業に加え、nmsHDの新規連結も加わり業績をさらに押し上げ、全体を力強く牽引。 【増収減益】「サービスHR事業」は、主力のロジスティクス部門等の順調な稼働により売上高は計画達成・増収。一方、中長期的な事業拡大を見据えた先行投資等の影響により、利益面は計画未達・前年同期比減益。
不動産ビジネス	【減収減益】物件引渡しが第4四半期集中となる計画に加え、一部売却時期の後ろ倒しにより売上高は計画未達・前年同期比減収。一方、緻密なマーケティングに基づく収益性を重視した物件販売の徹底や、戦略的な賃貸運用等によるストック収益の増加等により利益面は計画を上振れて推移。
情報通信ビジネス	【減収増益】第1四半期の在庫不足影響が残り売上高は計画未達・微減収。一方、足元での在庫正常化や徹底したコスト適正化が大きく奏功し、利益面では計画を超過し前年同期比でも増益。
農業公園ビジネス	【増収増益】天候不順や猛暑等の影響を受け計画に対しては売上・利益ともに下回ったものの、夏休み期間の集客施策等が奏功し、売上高・利益面ともに前年同期比で着実に増収増益を確保。

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

業績概況

2026年 / Q3実績

- 主力のプロダクツHR事業の大幅な上振れと複数事業構造による下支えにより、売上高・各段階利益ともに期初計画を大幅に上回って推移。
- 不動産事業のQ4集中計画により当初減益を見込んでいた営業利益は、新規連結したnmsホールディングス㈱の寄与等により前年同期比で増益。
- グローバル展開する同社の新規連結に伴い円高（為替差損）の影響等を受けたものの、主力事業の牽引による営業増益がこれを吸収し、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益も増益を確保。

（百万円）	2025/Q3 実績	2026/Q3 計画	2026/Q3 実績	計画比 増減額	計画比 増減率	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
売上高	200,600	210,831	**236,737**	25,906	**12.3%**	36,137	**18.0%**
営業利益	7,568	6,593	**8,145**	1,551	**23.5%**	577	**7.6%**
経常利益	7,544	6,147	**7,550**	1,403	**22.8%**	6	**0.1%**
親会社株主に帰属する当期純利益	4,422	3,204	**4,510**	1,306	**40.8%**	87	**2.0%**
EBITDA*	8,898	-	**10,667**	-	**-**	1,769	**29.4%**
減価償却費	486	-	**1,573**	-	**-**	1,087	**223.5%**
のれん償却額	843	-	**948**	-	**-**	104	**12.4%**

*EBITDAは営業利益に減価償却費、のれん償却額を加えた数値

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

業績概況/セグメント別①

2026年 / Q3実績

WORLD HOLDINGS

（百万円）

		2025/Q3 実績	2026/Q3 計画	2026/Q3 実績	計画比 増減額	計画比 増減率	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
人材教育ビジネス	売上高	153,366	167,614	**196,678**	29,064	17.3%	43,311	28.2%
	セグメント利益	4,599	4,292	**5,533**	1,241	28.9%	934	20.3%
	利益率	3.0%	2.6%	**2.8%**				
プロダクツHR事業	売上高	89,166	96,325	**124,912**	28,587	29.7%	35,746	40.1%
	セグメント利益	3,250	2,789	**4,264**	1,475	52.9%	1,014	31.2%
	利益率	3.6%	2.9%	**3.4%**				
サービスHR事業	売上高	64,200	71,288	**71,765**	476	0.7%	7,565	11.8%
	セグメント利益	1,348	1,502	**1,268**	△233	△15.6%	△79	△5.9%
	利益率	2.1%	2.1%	**1.8%**				
不動産ビジネス	売上高	35,565	30,637	**28,316**	△2,321	△7.6%	△7,248	△20.4%
	セグメント利益	2,347	1,575	**1,906**	330	21.0%	△440	△18.8%
	利益率	6.6%	5.1%	**6.7%**				
情報通信ビジネス	売上高	7,472	8,128	**7,404**	△724	△8.9%	△67	△0.9%
	セグメント利益	246	132	**271**	138	104.8%	24	10.0%
	利益率	3.3%	1.6%	**3.7%**				
農業公園ビジネス	売上高	4,196	4,451	**4,338**	△112	△2.5%	142	3.4%
	セグメント利益	△44	70	**52**	△18	△25.6%	96	-
	利益率	△1.1%	1.6%	**1.2%**				
合計	売上高	200,600	210,831	**236,737**	25,906	12.3%	36,137	18.0%
	消去又は全社	419	522	**381**	△141	△27.0%	△37	△9.0%
	営業利益	7,568	6,593	**8,145**	1,551	23.5%	577	7.6%
	利益率	3.8%	3.1%	**3.4%**				

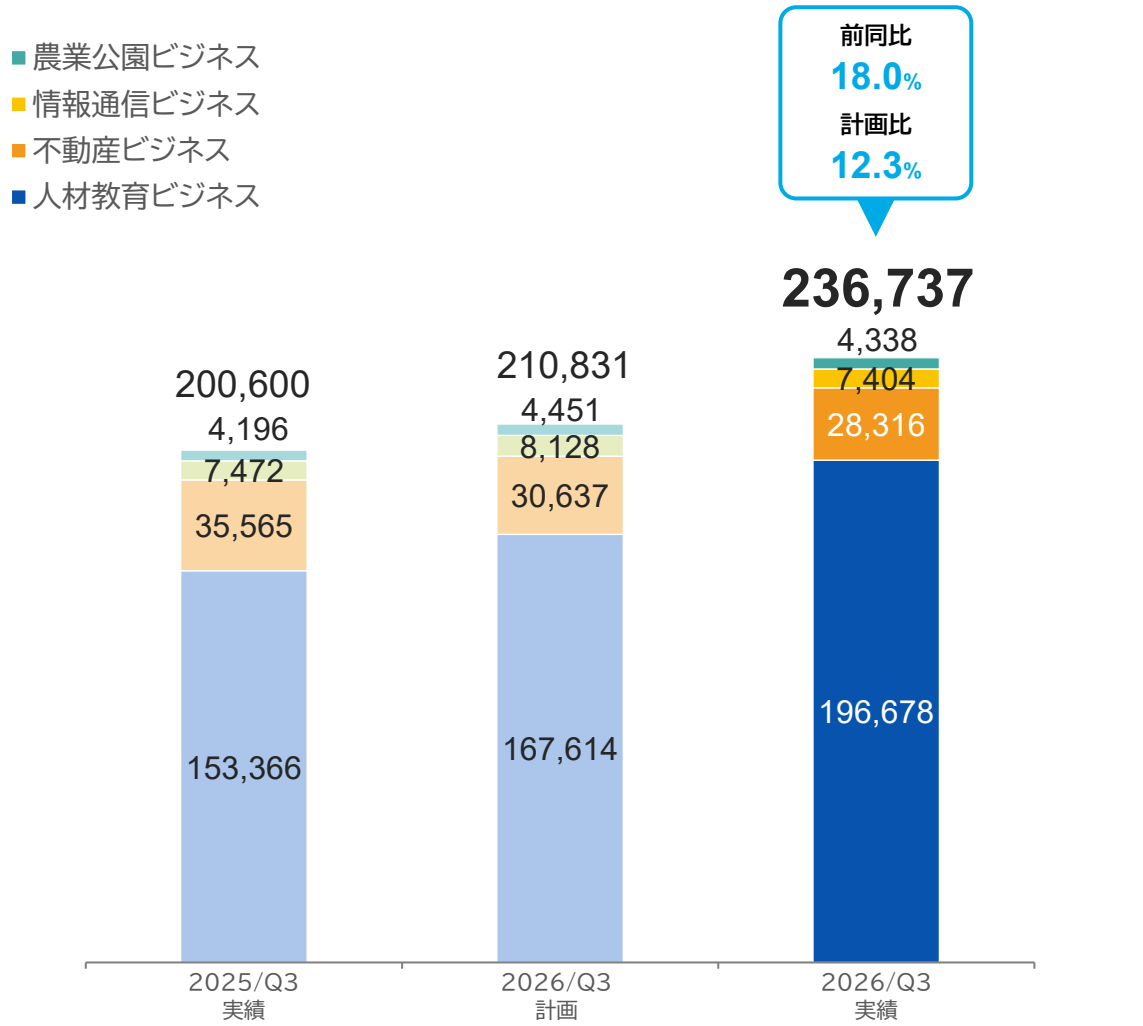
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

業績概況/セグメント別②

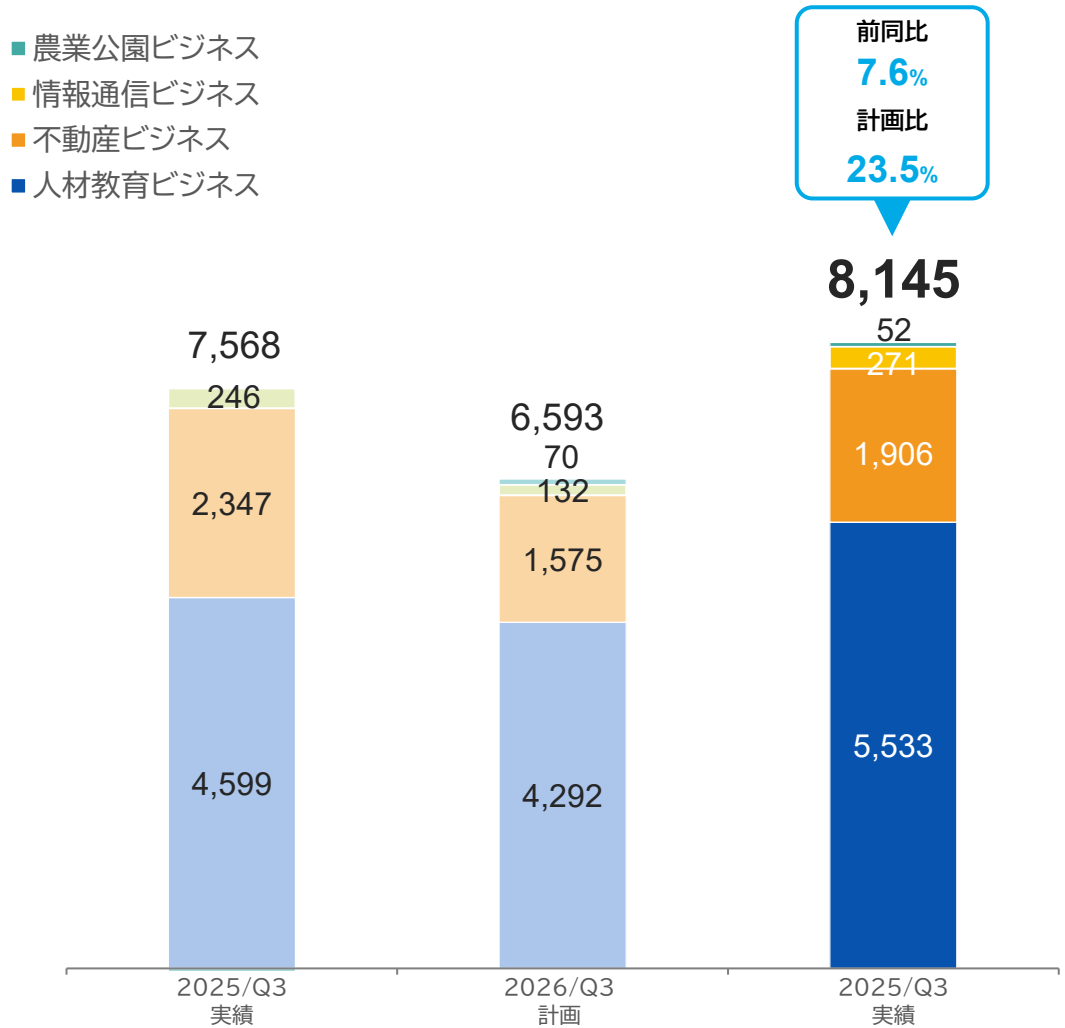
2026年 / Q3実績

WORLD HOLDINGS

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



※ 全社の営業利益は調整額も含む

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

通期業績見通し

2026年 / 通期計画

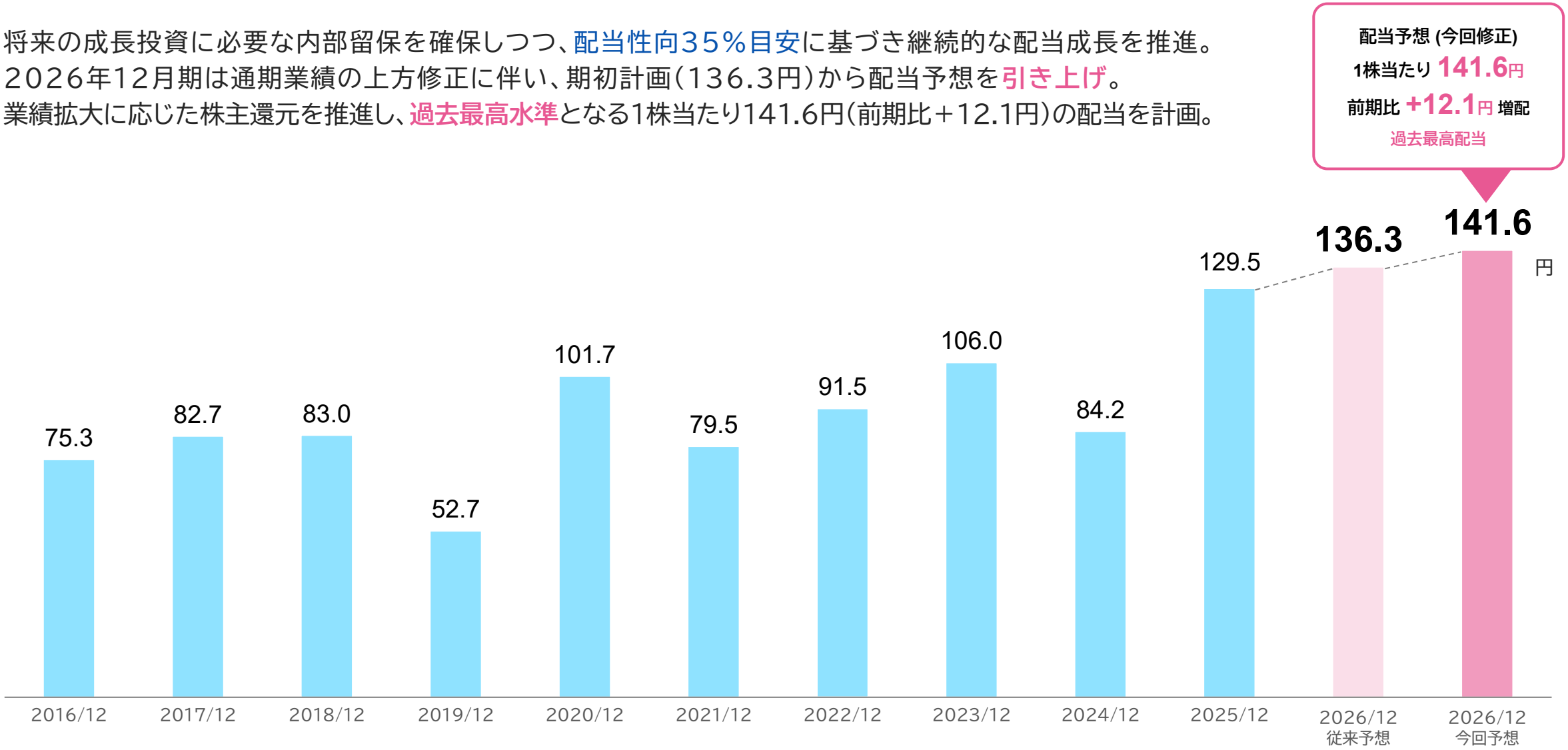
- 足元までの計画を上回る進捗に加え、nmsホールディングス㈱の新規連結により、通期の売上高、利益ともに**上方修正**。
- 不確実性の高い状況が継続すると見込まれる中、当社グループの特徴である「複数事業構造による景気変動耐性」を活かし、確実な成長を目指す。

（百万円）	2025/12 通期 実績	2026/12 通期 期初計画	2026/12 通期 修正計画	期初計画比 増減額	期初計画比 増減率	前期比 増減額	前期比 増減率
売上高	284,350	**300,326**	**344,417**	44,090	**14.7%**	60,066	**21.1%**
営業利益	10,820	**12,500**	**13,621**	1,120	**9.0%**	2,800	**25.9%**
経常利益	10,867	**11,799**	**11,970**	170	**1.4%**	1,102	**10.1%**
親会社株主に帰属する当期純利益	6,620	**6,966**	**7,193**	226	**3.3%**	572	**8.6%**
EBITDA	13,099	—		—	—	—	—
一株当たり利益(円)	369.98	**389.29**	**404.37**	15.08	**3.9%**	34.39	**9.3%**
一株当たり配当金(円)	129.50	**136.30**	**141.60**	5.30	**3.9%**	12.10	**9.3%**

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

株主還元

- 将来の成長投資に必要な内部留保を確保しつつ、配当性向35%目安に基づき継続的な配当成長を推進。
- 2026年12月期は通期業績の上方修正に伴い、期初計画（136.3円）から配当予想を引き上げ。
- 業績拡大に応じた株主還元を推進し、過去最高水準となる1株当たり141.6円（前期比＋12.1円）の配当を計画。



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

セグメント別通期業績見通し

2026年 / 通期計画

WORLD HOLDINGS

（百万円）

		2025/12	2026/12	2026/12	期初計画比		前期比	
		実績	期初計画	修正計画	増減額	増減率	増減額	増減率
人材教育ビジネス	売上高	211,785	232,869	**276,960**	47,091	20.2%	68,175	32.2%
	セグメント利益	6,707	7,644	**8,764**	1,120	14.7%	2,057	30.7%
	利益率	3.2%	3.3%	**3.2%**				
プロダクツHR事業	売上高	121,232	133,375	**177,466**	44,091	33.1%	56,234	46.4%
	セグメント利益	4,414	5,106	**6,226**	1,120	21.9%	1,812	41.1%
	利益率	3.6%	3.8%	**3.5%**				
サービスHR事業	売上高	90,552	99,493	**99,493**	-	-	8,940	9.9%
	セグメント利益	2,293	2,538	**2,538**	-	-	244	10.7%
	利益率	2.5%	2.6%	**2.6%**				
不動産ビジネス	売上高	57,128	50,692	**50,692**	-	-	△6,436	△11.3%
	セグメント利益	3,654	4,102	**4,102**	-	-	448	12.3%
	利益率	6.4%	8.1%	**8.1%**				
情報通信ビジネス	売上高	9,783	10,877	**10,877**	-	-	1,093	11.2%
	セグメント利益	157	175	**175**	-	-	17	10.8%
	利益率	1.6%	1.6%	**1.6%**				
農業公園ビジネス	売上高	5,652	5,887	**5,887**	-	-	235	4.2%
	セグメント利益	△40	90	**90**	-	-	130	-
	利益率	△0.7%	1.5%	**1.5%**				
合計	売上高	284,350	300,326	**344,417**	44,090	14.7%	60,066	21.1%
	消去又は全社	340	488	**488**	0	0%	148	43.4%
	営業利益	10,820	12,500	**13,621**	1,120	9.0%	2,800	25.9%
	利益率	3.8%	4.2%	**4.0%**				

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

四半期累計見通し

2026年 / 通期計画

- 【利益計画がQ4に集中】期初計画ではQ3累計まで営業減益を見込んでいたものの、主力事業の伸長や新規連結が寄与しQ3累計で増益を達成。
- Q4の不動産引渡し等を着実に進め、上方修正した通期増益計画の達成を目指す。

売上高・営業利益の四半期推移（百万円）

■ 2026年度　　見通し →

		2025/Q1	2025/Q2累計	2025/Q3累計	2025年通期	2026/Q1	2026/Q2累計	2026/Q3累計	2026年通期
売上高	プロダクツHR	28,135	58,395	89,166	121,232	**32,497**	**67,233**	**124,912**	**177,466**
	サービスHR	19,203	40,599	64,200	90,552	**22,585**	**46,422**	**71,765**	**99,493**
	人材教育	47,339	98,995	153,366	211,785	**55,083**	**113,656**	**196,678**	**276,960**
	不動産	12,522	24,803	35,565	57,128	**7,679**	**16,674**	**28,316**	**50,692**
	情報通信	2,528	5,115	7,472	9,783	**2,465**	**5,040**	**7,404**	**10,877**
	農業公園	1,103	2,871	4,196	5,652	**1,192**	**2,994**	**4,338**	**5,887**
	売上合計	63,493	131,785	200,600	284,350	**66,420**	**138,366**	**236,737**	**344,417**
セグメント利益	プロダクツHR	750	1,715	3,250	4,414	**993**	**1,856**	**4,264**	**6,226**
	サービスHR	103	684	1,348	2,293	**139**	**687**	**1,268**	**2,538**
	人材教育	854	2,400	4,599	6,707	**1,132**	**2,543**	**5,533**	**8,764**
	不動産	1,507	2,089	2,347	3,654	**540**	**963**	**1,906**	**4,102**
	情報通信	90	197	246	157	**79**	**198**	**271**	**175**
	農業公園	△117	61	△44	△40	**△79**	**131**	**52**	**90**
	営業利益	2,499	4,975	7,568	10,820	**1,884**	**4,249**	**8,145**	**13,621**

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

02

セグメント別詳細

P.12



P.13　プロダクツHR事業

P.16　サービスHR事業

P.18　不動産事業

P.20　情報通信事業

P.22　農業公園事業

P.24　財政状態　B/S

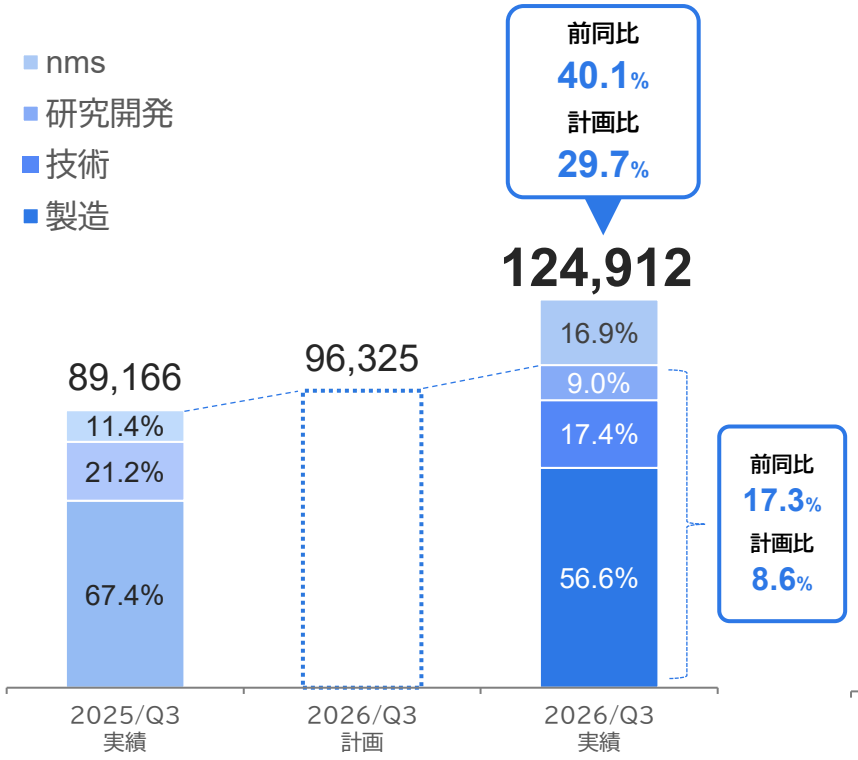
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

プロダクツHR事業

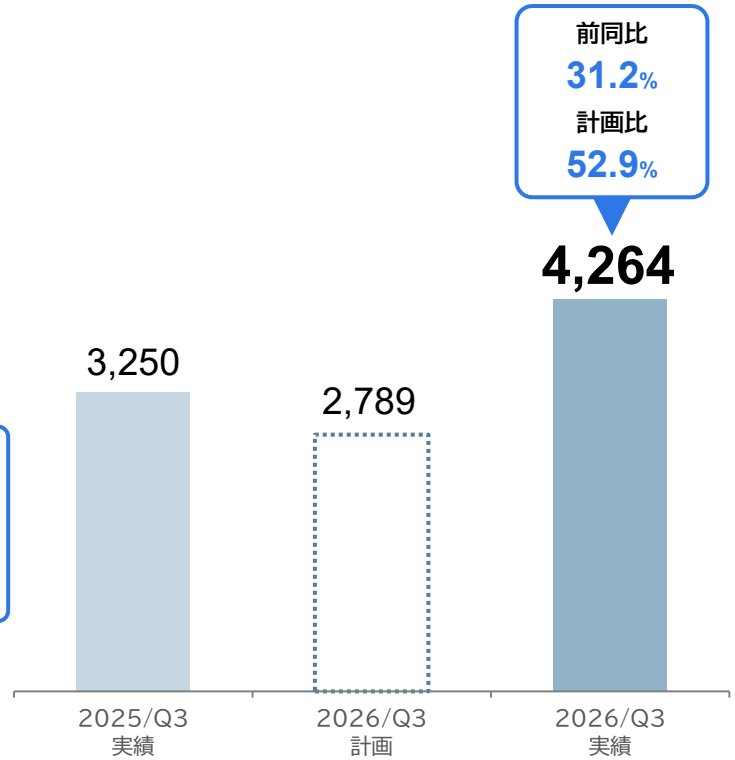
2026年 / Q3実績

- ㈱ワールドインテックを中心とした、ものづくりの川上から川下までの幅広い業務領域と多様な業種をシームレスにカバーする強みを活かし、需要を確実に取り込むことで計画を上回り、前年同期比でも増収増益。さらには nmsホールディングス㈱の新規連結も寄与。
- AI・データセンター向けを中心とした半導体分野に加え、電気電子や機械など多様な業種からのオーダーも底堅く推移し、業績を押し上げ。
- 自社採用サイト活用等によるコスト適正化を進めつつ、大幅な採用増に対応した就業環境の整備や研修体制の拡充等へ先行投資を実施。
- 新たに迎えた nmsホールディングス㈱については、将来のシナジー創出に向けたPMIを推進し・ガバナンス体制の強化に最優先で取り組む。

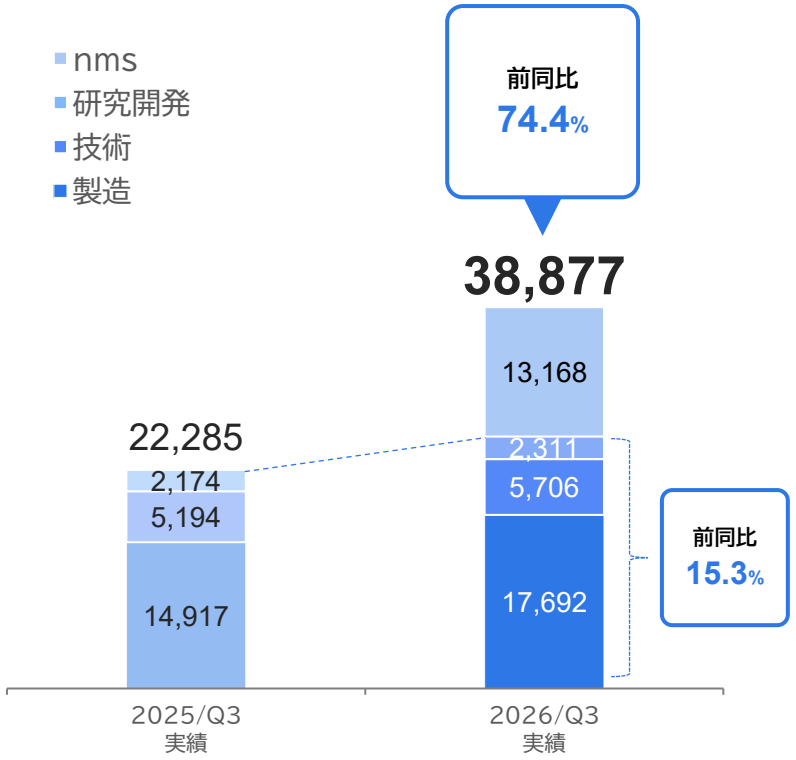
売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



在籍数 ※3か月平均（人）



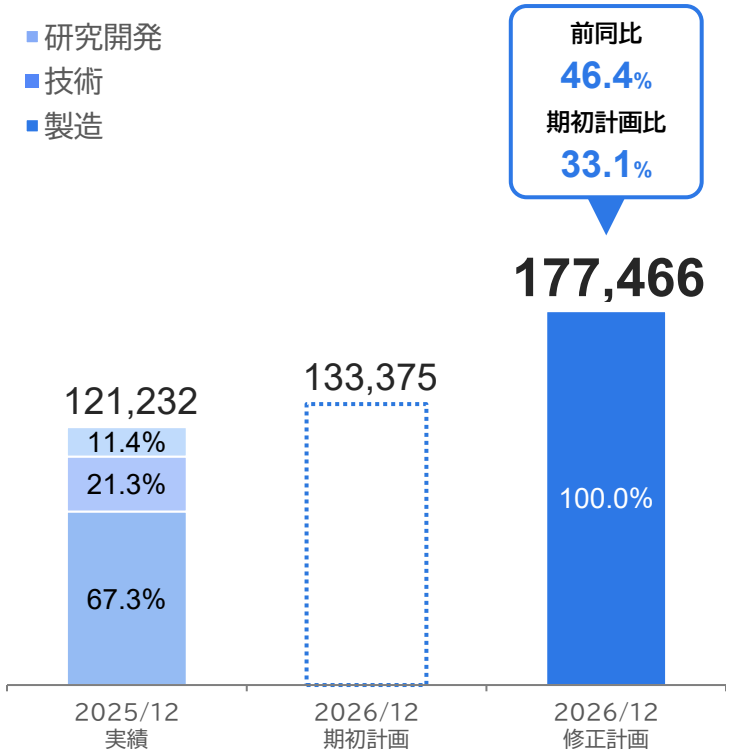
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

プロダクツHR事業

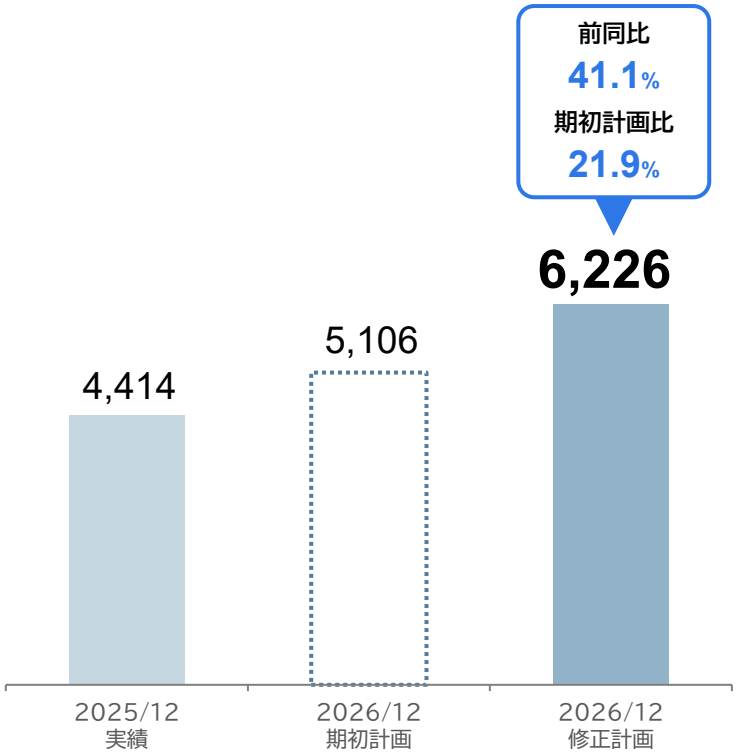
2026年 / 通期計画

- 地政学リスク等への警戒感は継続する中、幅広い領域をカバーする強みを活かし、上方修正計画の確実な達成を目指す。
- AI・半導体分野での旺盛な需要に加え、電気電子や機械など製造業全般の底堅い需要を取り込み、高水準な稼働を維持。
- 旺盛な需要に対応した積極的な採用を継続し、研修体制の拡充や就業環境の整備等により持続的な成長基盤を構築。
- 新たに迎えたnmsホールディングス㈱とのPMIを着実に進め、ガバナンス強化とともに将来の事業シナジー具現化を推進。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



主な業種の環境

全体	AI・半導体関連産業の活況に伴う設備投資や増産の動きが力強く牽引し、製造業全体としては回復基調で推移。
半導体・電気電子	AI・データセンター需要の急拡大を背景にメモリーやロジック半導体が市場を牽引し、関連需要は大幅な拡大傾向で推移。
半導体製造装置機械	半導体メーカーの積極的なAI設備投資に支えられ、先端製造装置の需要が好調に推移。全般的な設備投資需要も底堅さを維持。
自動車	世界的なEVの伸び悩みに対しHV（ハイブリッド車）の堅調な需要が下支えとなるものの、全体としては一進一退の推移。

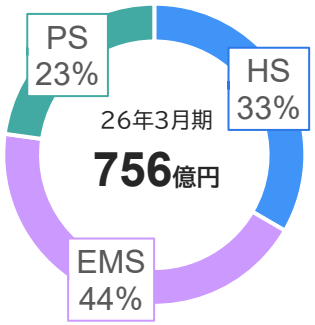
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

nmsホールディングスのグループイン

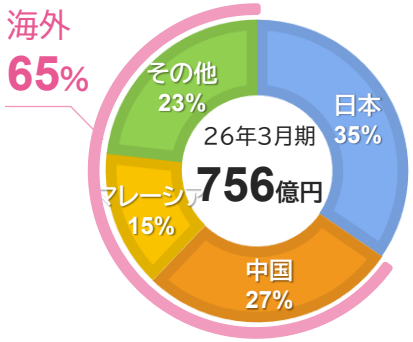
- 2026年5月29日に持分法適用関連会社であったnmsホールディングス㈱の公開買付け（TOB）を実施。
- 7月10日に連結子会社化（保有比率94.5%）、その後スクイーズアウトを経て9月1日に完全子会社化を完了。
- Q3より連結業績へ反映。通期業績予想の上方修正に寄与。

nmsホールディングスの事業概要

セグメント別売上高



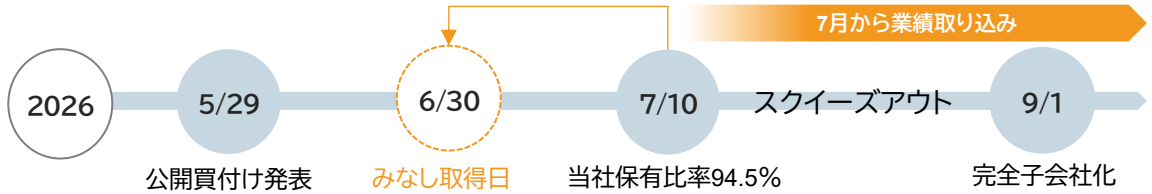
地域別売上高



HS ヒューマンソリューション	【人材ビジネス】 製造分野を中心とした人材派遣等
EMS エレクトロニクスマニュファクチャリングサービス	【電子機器等 製造受託】 基板実装、プレス、樹脂成型、組立等
PS パワーサプライ	【電源メーカー】 カスタム電源製品の開発・設計・製造等

- 中国・香港
- マレーシア
- ベトナム
- タイ・ラオス
- アメリカ・メキシコ

HS	EMS	PS
	EMS	PS
HS	EMS	
HS		PS
	EMS	



「ものづくりのベストアシストカンパニー」の進化

ものづくりワンストップ体制 ＋ 海外強化

当社グループの既存の強みである「人材供給」「保守」「構想設計」に、
nmsHDの持つ「製造ライン」「量産」等が加わることで、
ものづくりバリューチェーンの全工程をワンストップで実現可能に。
また、nmsHDのもつ海外事業ノウハウも活かし海外展開を加速。
両社の強みを掛け合わせ共に成長を目指す。

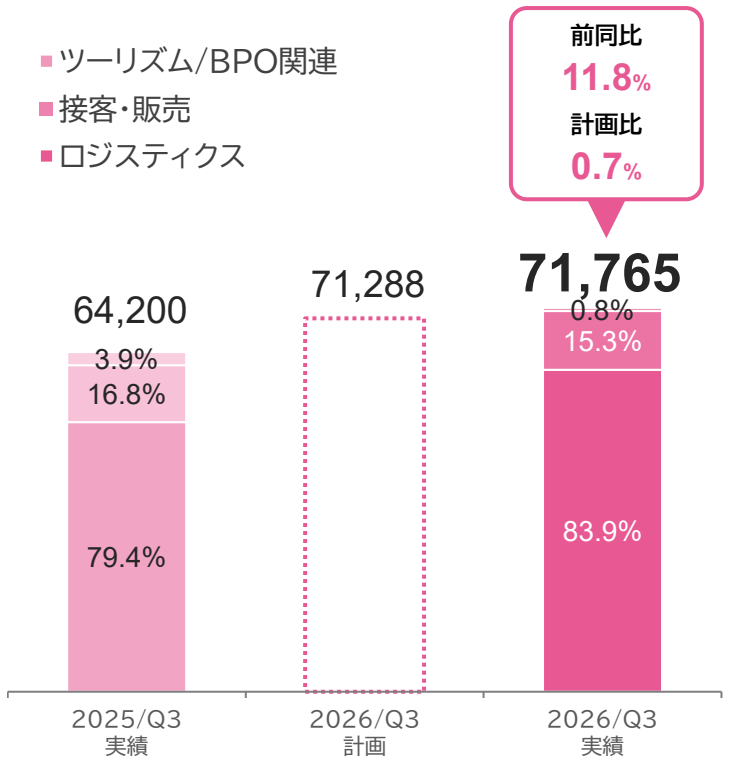
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

サービスHR事業

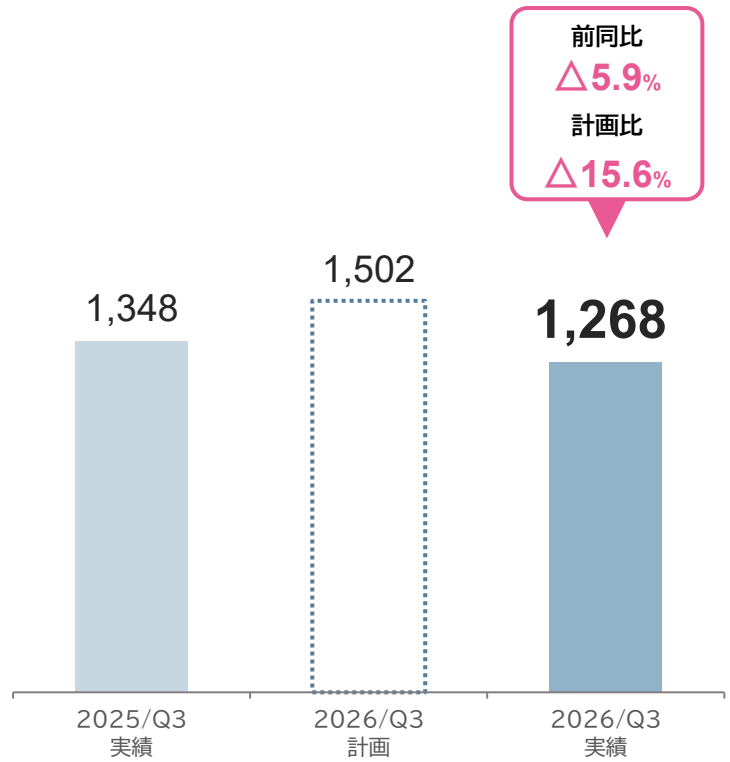
2026年 / Q3実績

- 旺盛な物流需要を背景に、主力のロジスティクス部門が順調に稼働したことで売上高は概ね計画通りの推移となり、前年同期比でも増収。
- 利益面は事業拡大を見据えた先行投資等の影響により計画未達・減益。
- ロジスティクス：㈱ワールドスタッフィングのeコマース向けの請負倉庫や自社運営倉庫が順調に稼働し、ヤマト・スタッフ・サプライ㈱も堅調に推移。一方で、今後のさらなる事業基盤拡大を見据え、新規案件の稼働等に伴う体制構築への先行投資を実施。
- 接客・販売：㈱ディンプルにおいて催事需要やインフォメーション受託等の獲得に着実に取り組み、安定した事業運営を維持。

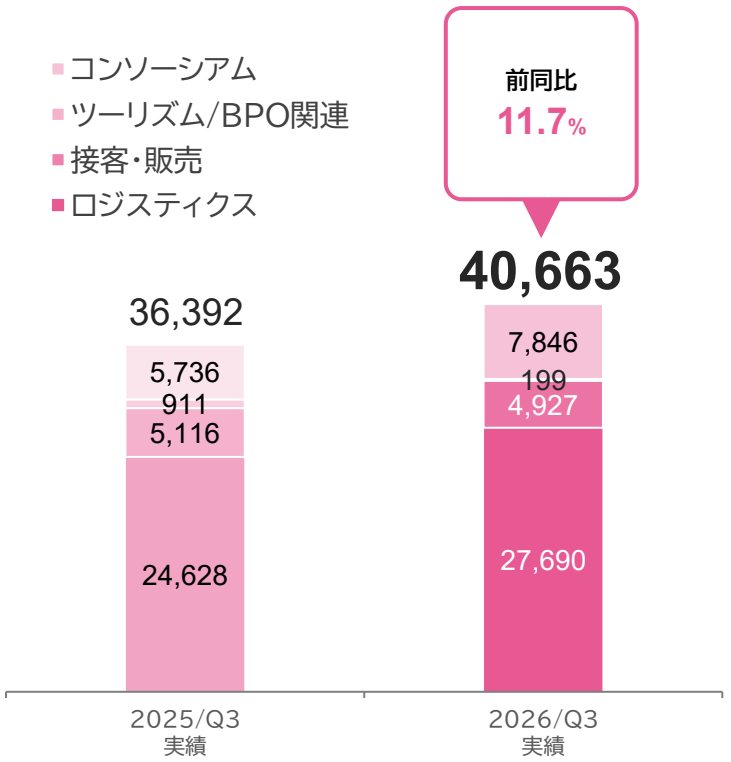
売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



在籍数 ※3か月平均（人）



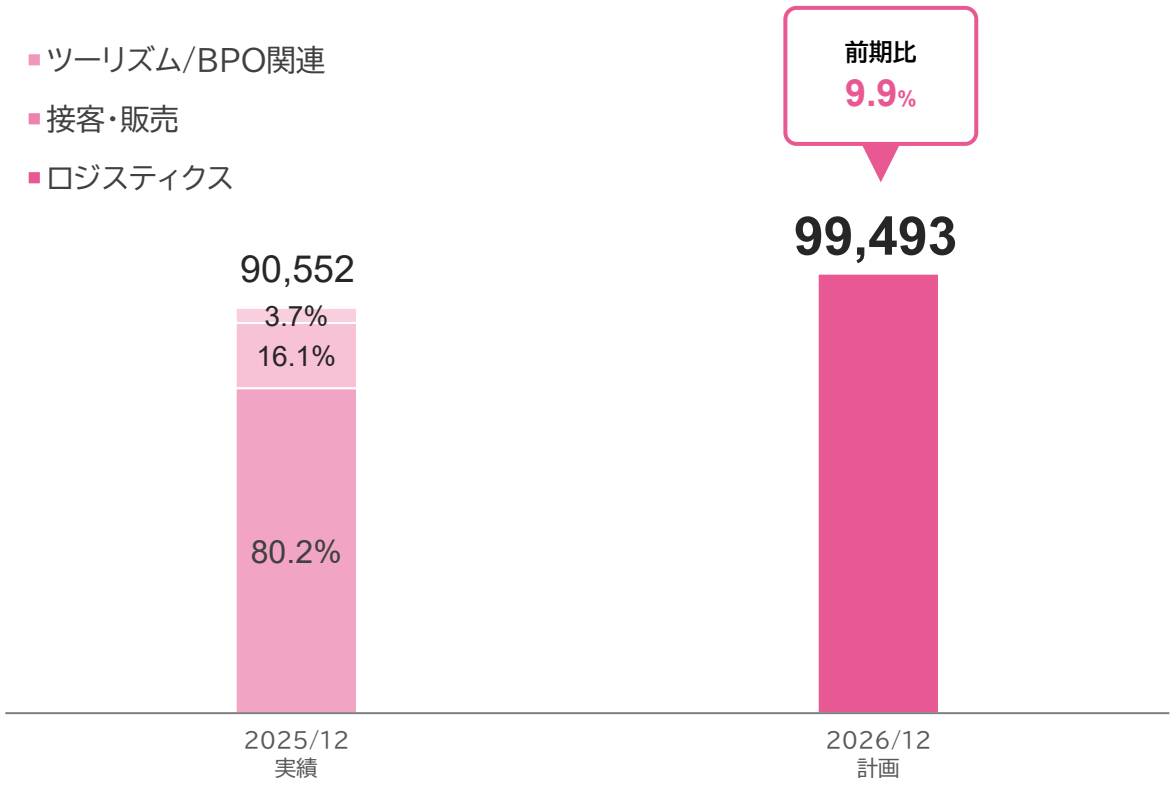
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

サービスHR事業

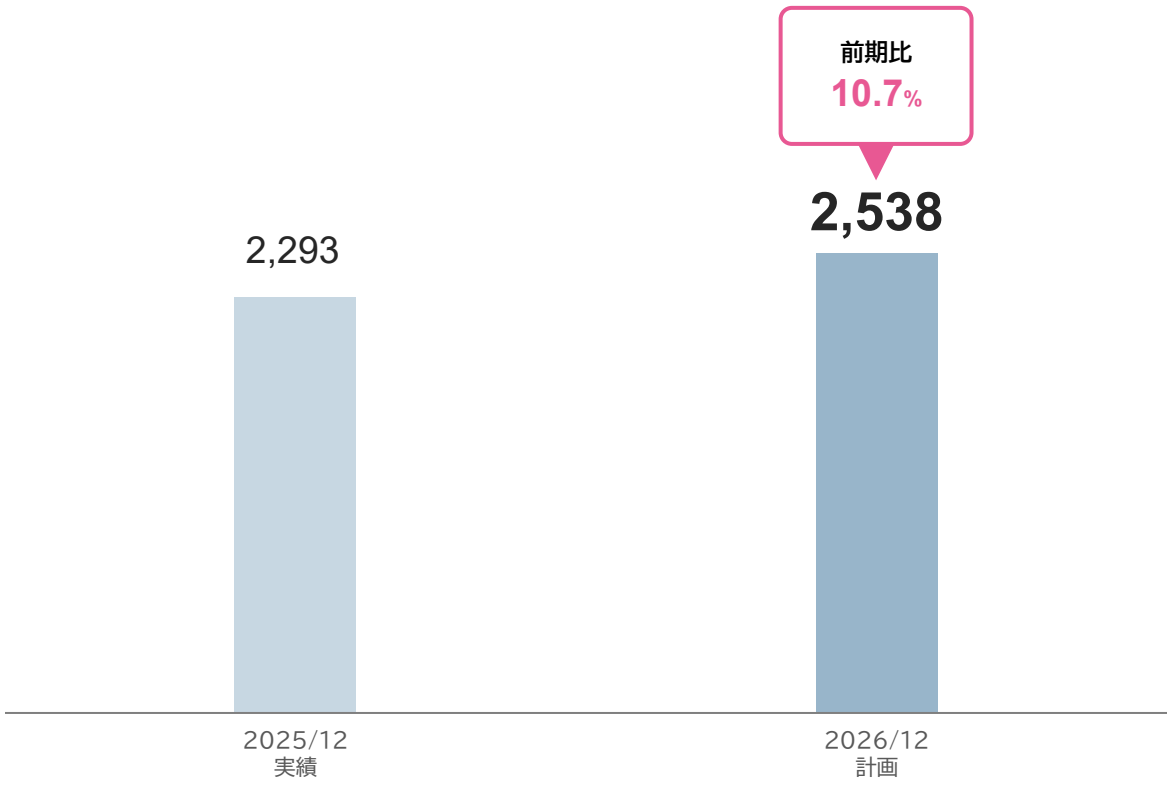
2026年 / 通期計画

- 旺盛な物流需要とQ4の最繁忙期を確実に捉え、通期計画の達成と増収増益を目指す。
- ロジスティクス：年末最繁忙期の物量急増に万全の体制で対応し、自社運営倉庫の稼働やグループ連携により成長を推進。
- 接客・販売：インフォメーション受託の拡大や年末の催事需要を捉え、着実な収益貢献を図る。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



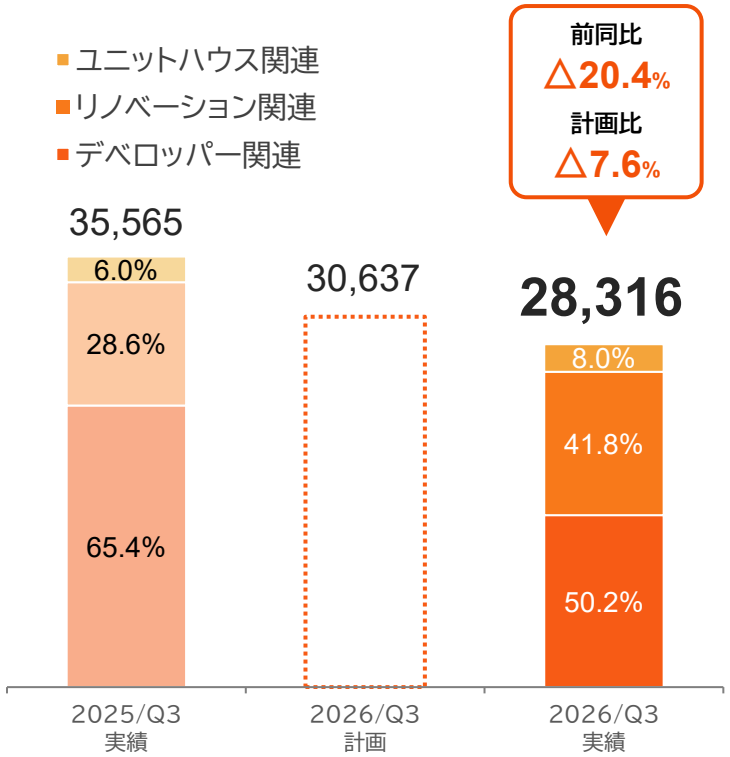
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

不動産事業

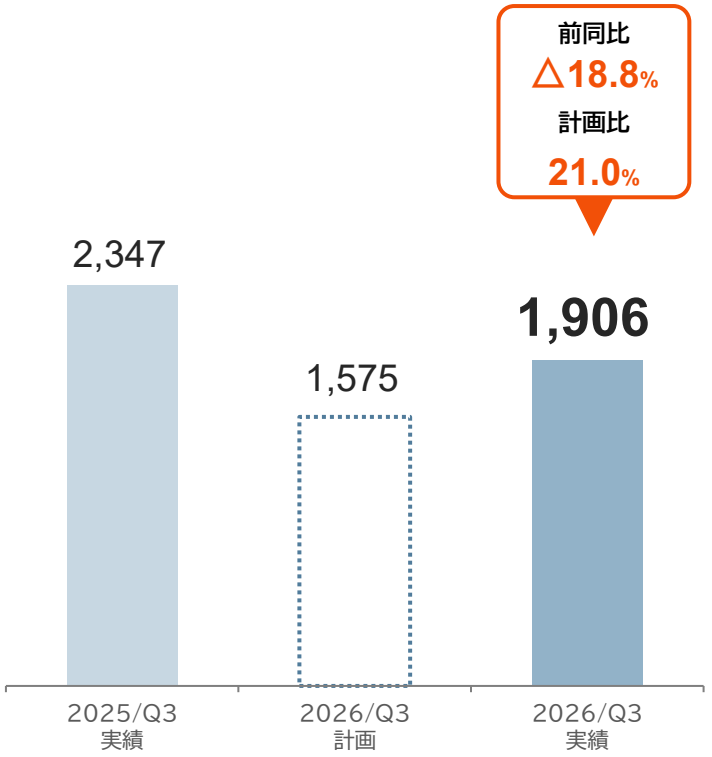
2026年 / Q3実績

- Q4への物件引渡し集中や一部売却後ろ倒しにより売上高は計画未達・前年同期比減収となった一方、収益性重視の販売徹底により利益面は計画を上振れて推移。後ろ倒し物件は当期中完了を見込み、通期計画に変更なし。
- 開発物件における売却時期を見極めた戦略的な賃貸運用や建物管理事業等によるストック収益の着実な積み増しに注力し、景気変動リスクに左右されにくい「フローとストックのバランスの取れた収益構造」の構築を推進。
- ㈱ワールドレジデンシャルが手掛けるマンション物件は、当期中の引渡しに向け、販売活動および各種対応が順次進捗。

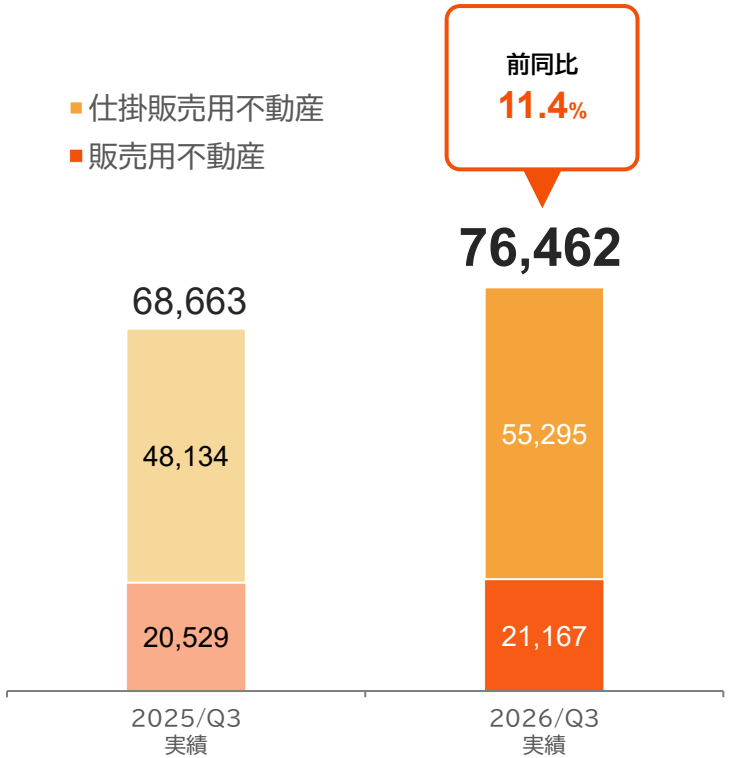
売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



販売用不動産（百万円）



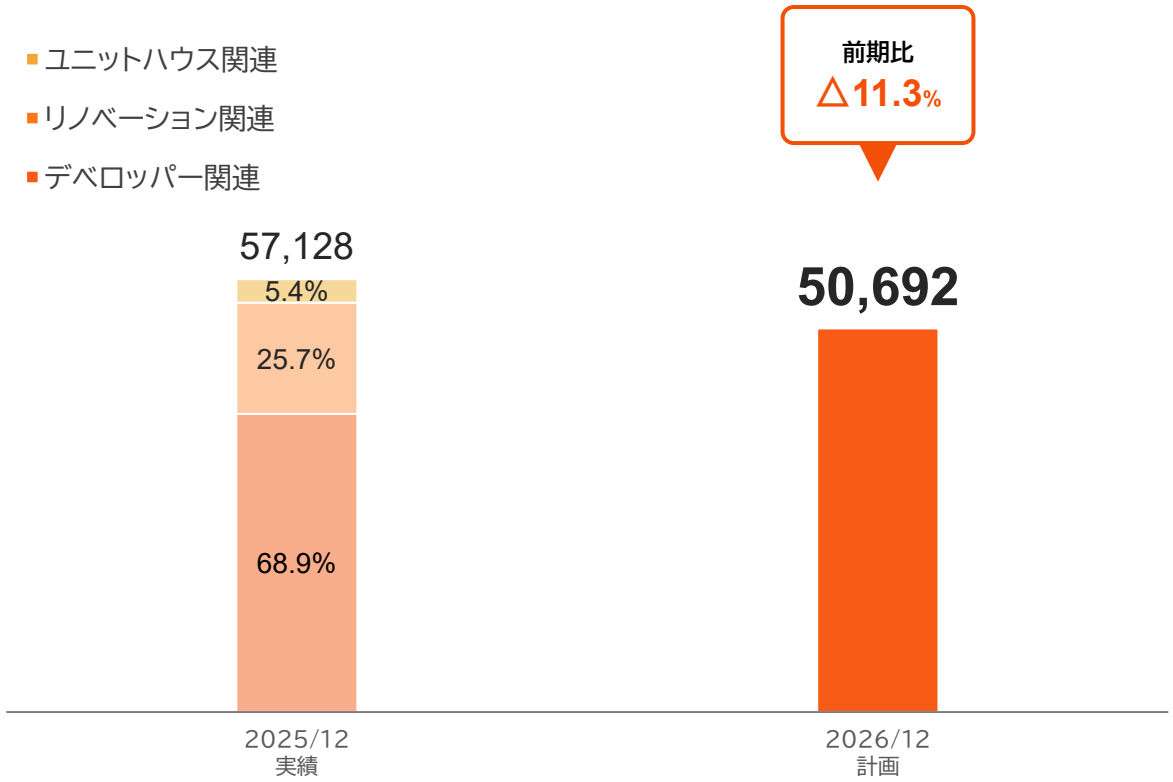
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

不動産事業

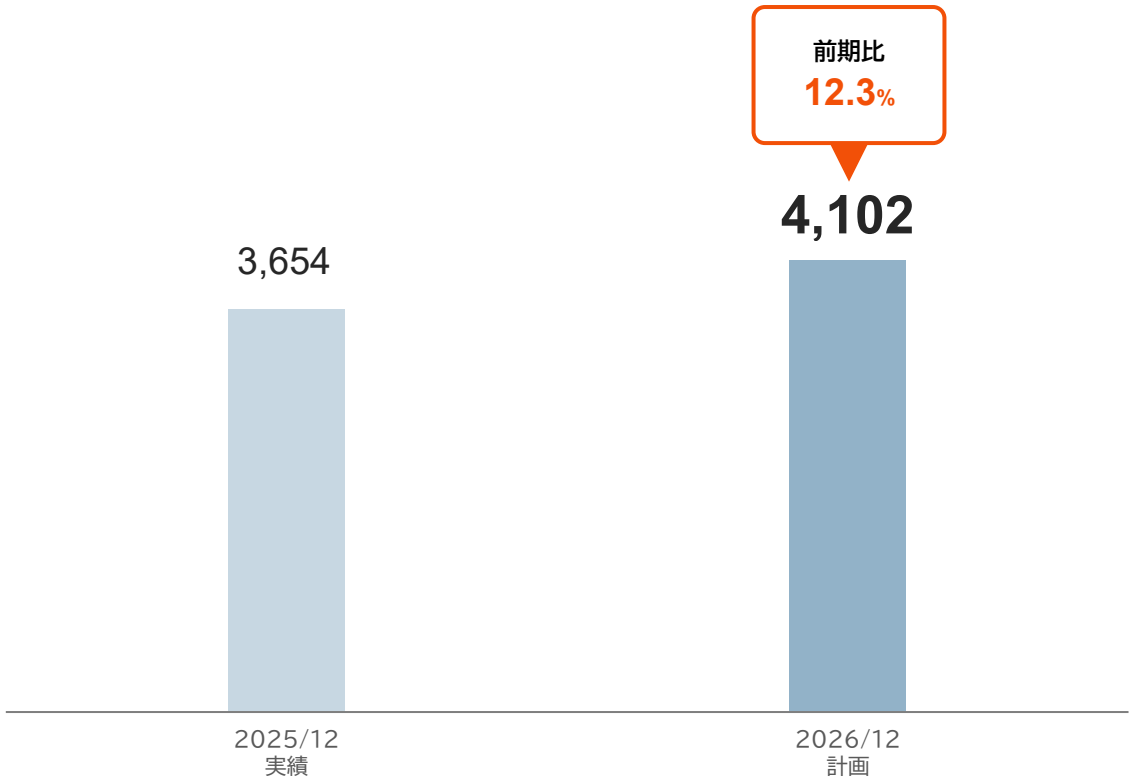
2026年 / 通期計画

- 2025年12月期に売上計上した大型物件「BIZIA小倉」の反動により減収計画。Q4への物件引渡し集中が進む中、利益率の高い物件の販売徹底によりカバーし、通期での増益達成を目指す。
- 不動産価格の高止まりや金利上昇リスクを慎重に見極めつつ、仕掛販売用不動産は最適なタイミングでの売却を推進。
- 戦略的な賃貸運用や建物管理事業を強化し、景気変動リスクに左右されにくい「ストック収益基盤」の拡大を推進。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



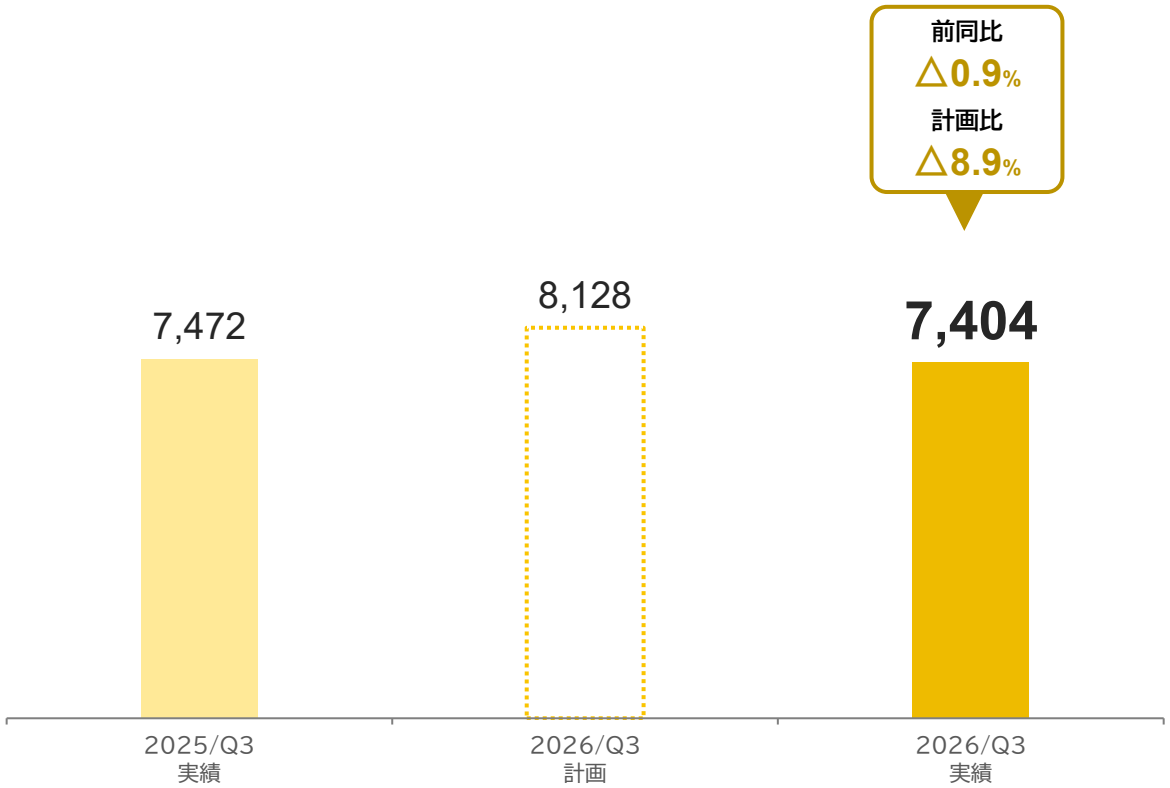
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

情報通信事業

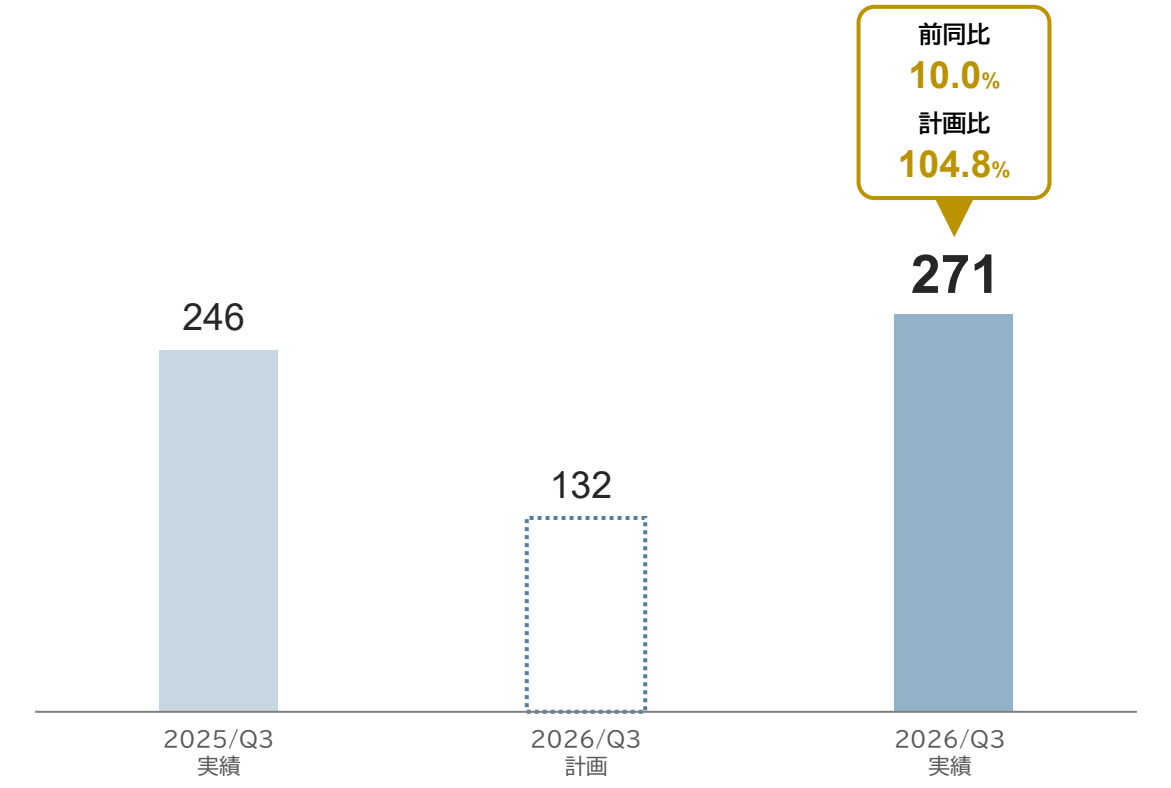
2026年 / Q3実績

- Q1でのモバイルショップ部門および法人ソリューション部門で発生した在庫不足の影響が残り、売上高はほぼ前年同期並みとなったものの、計画に対しては未達。
- 利益面においては、主力のモバイルショップ部門における一部商品の在庫状況が正常化したことに加え、事業運営体制の見直しをはじめとする徹底したコスト適正化を進めた結果、計画を上回って推移し、前年同期比でも増益。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



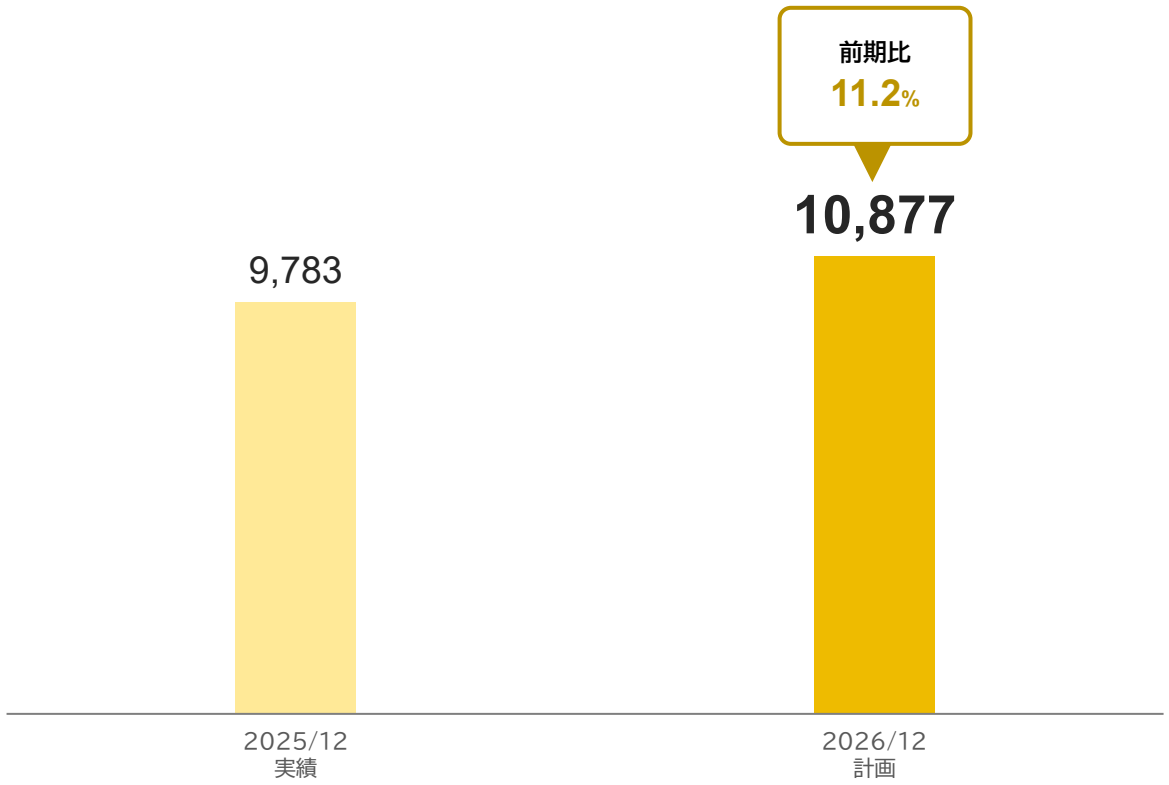
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

情報通信事業

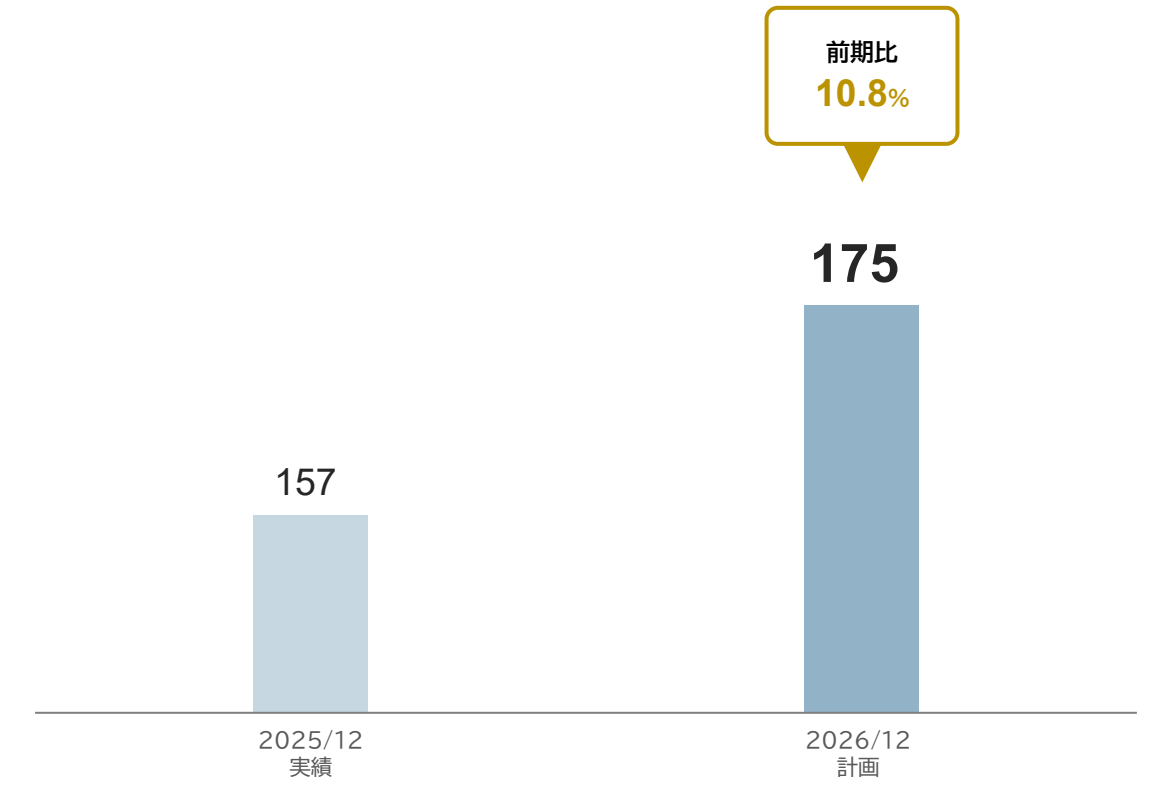
2026年 / 通期計画

- 在庫状況の正常化を背景に販売活動を加速させ、コスト適正化の継続により通期の増収増益を目指す。
- 主力のモバイルショップ部門において、スクラップ＆ビルドの成果と販促強化により各店舗の収益力向上を推進。
- 法人ソリューション部門の強みを活かし、地域密着型総合コンサルティングの展開による業容拡大を推進。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



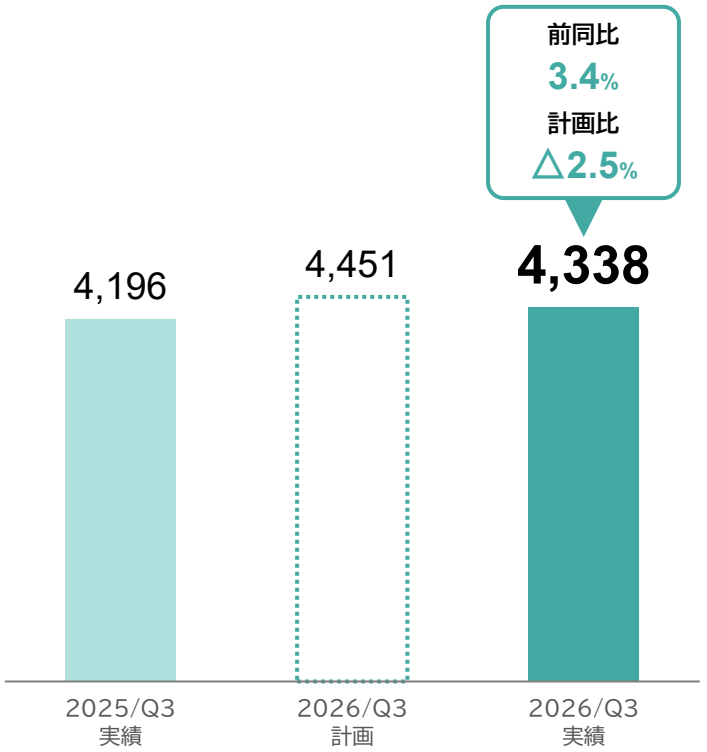
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

農業公園事業

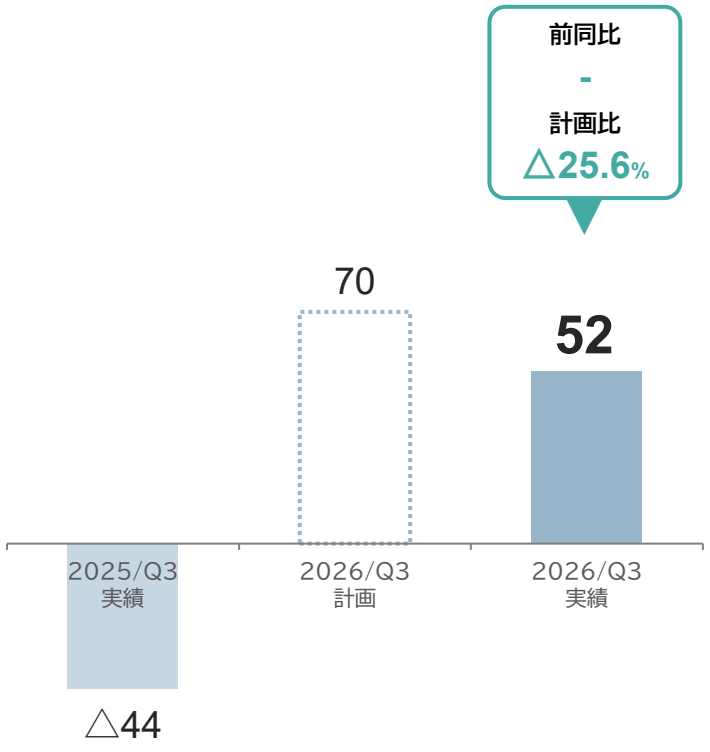
2026年 / Q3実績

- 期初からの天候不順や夏季の猛暑等の影響で売上・利益ともに計画を下回った一方、夏休みの夜間営業や人気コラボ企画等の奏功により一部施設で過去最高を記録するなど集客の底上げを図り、前年同期比では増収増益を達成。
- 当期より受託開始した千葉市動物公園における総合案内・入園受付業務等の運営が順調に推移しているほか、新たに指定管理者等に選定された施設(芦ヶ池農業公園、徳山動物園、日岡山公園等)の開設に向けた準備を着実に進め、将来に向けた成長基盤の拡充を推進。

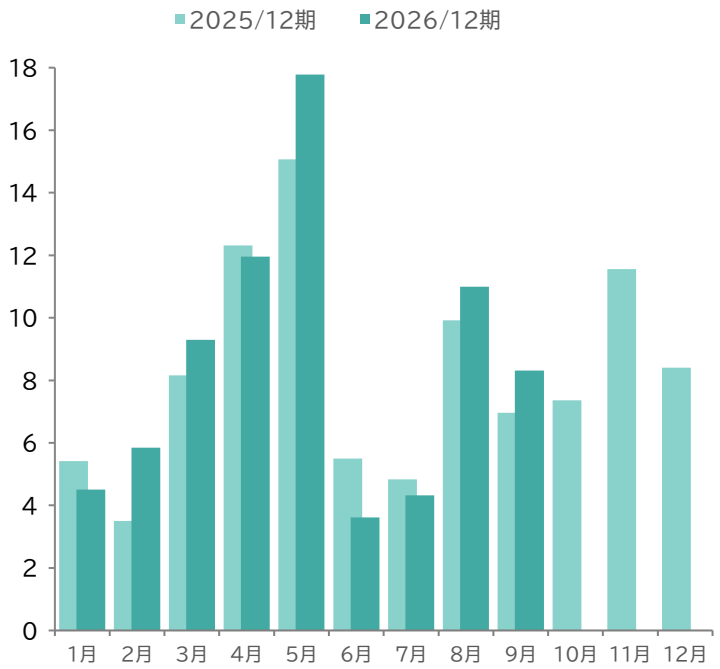
売上高 (百万円)



セグメント利益 (百万円)



入園者数 (万人)



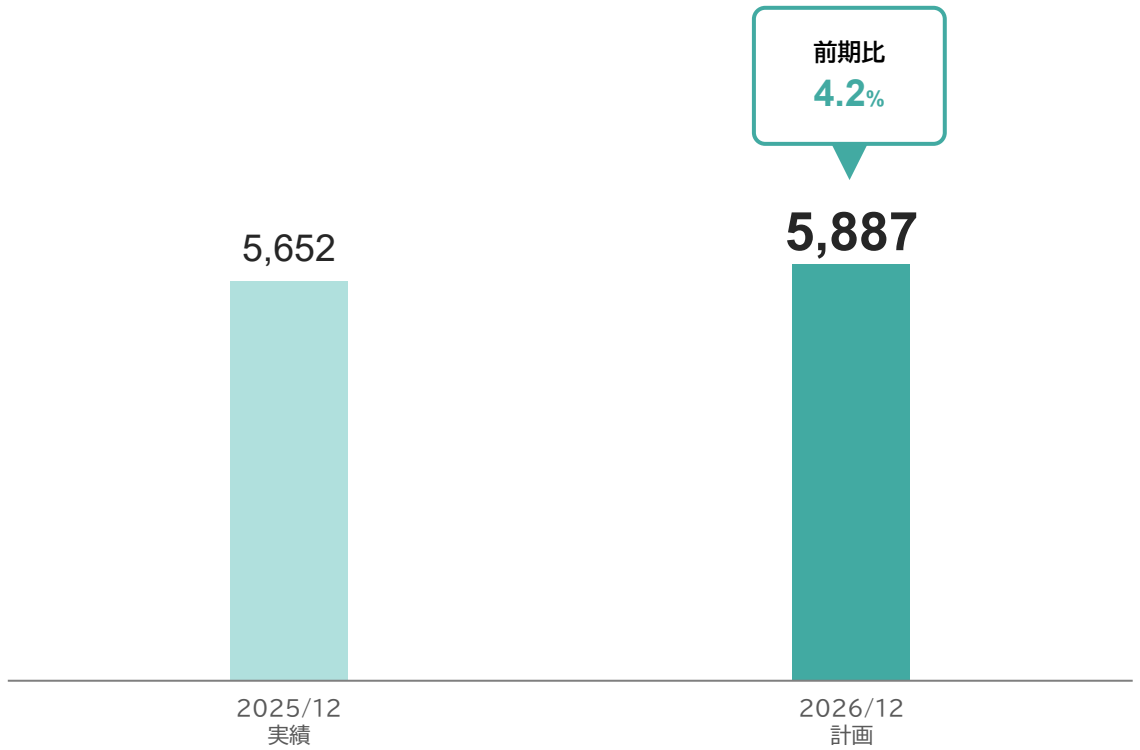
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

農業公園事業

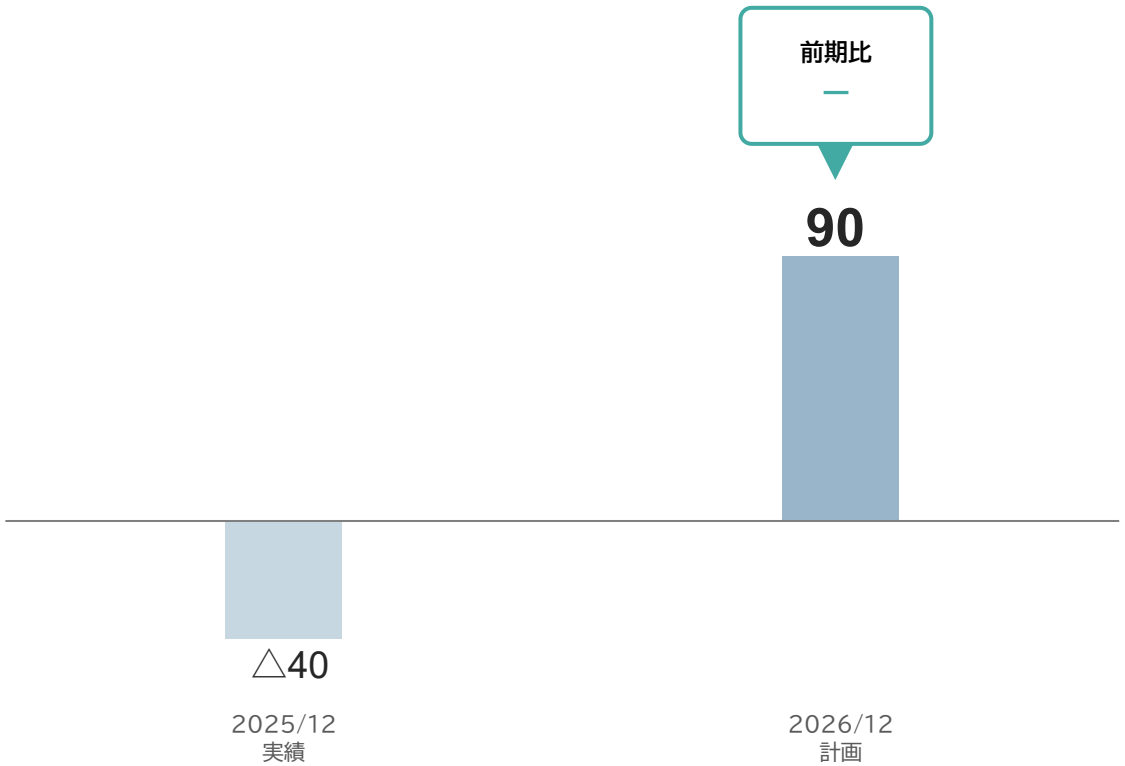
2026年 / 通期計画

- 大型修繕や園内美化、コンテンツ充実等により顧客単価の上昇基調を維持。秋の行楽シーズンや冬期イベントを確実に捉え、入園者数の回復により通期計画の達成を目指す。
- 新規指定管理施設（芦ヶ池・徳山・日岡山等）の開設準備を進めるとともに、地域分散や屋内施設の受託獲得を強化し、天候リスクに左右されにくい安定収益基盤の構築を推進。

売上高（百万円）



セグメント利益（百万円）



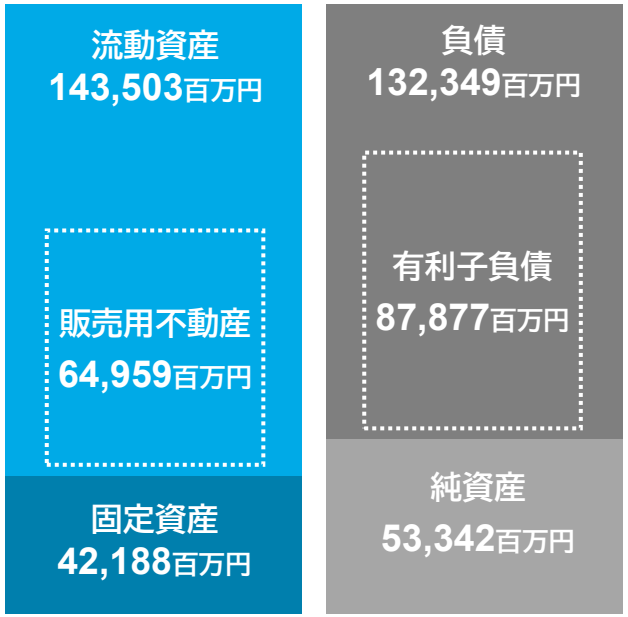
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

財政状態 B/S

- nmsHDの新規連結等に伴い、流動資産では主に「受取手形及び売掛金」が114億増加、固定資産では「有形固定資産」が118億および「のれん」が46億増加し、「投資有価証券」が28億減少、負債では「有利子負債」が371億増加。
- また、「流動資産」において販売用不動産が115億円増加。（Q4に引渡しが集中する予定）

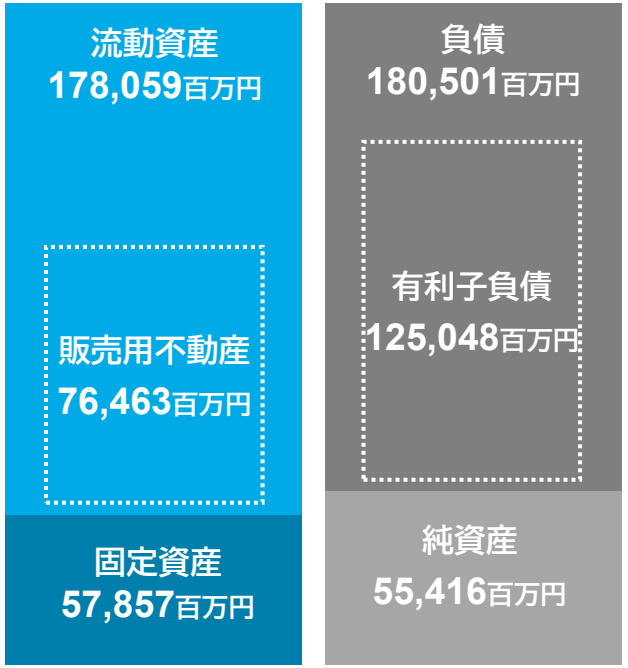
2025年12月期末

総資産 185,692百万円（+11,321百万円）



2026年9月期末

総資産 235,917百万円（+50,225百万円）



主な増減要因

流動資産				（百万円）
	現預金	39,419	→	42,501
	受取手形及び売掛金	29,980	→	41,423
	販売用不動産	64,959	→	76,463
固定資産				
	有形固定資産	24,204	→	36,017
	のれん	7,044	→	11,624
	投資有価証券	4,756	→	1,957
負債				
	有利子負債	87,877	→	125,048

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.
※ 販売用不動産は販売用不動産と仕掛販売用不動産の合計額

03

Appendix
会社案内 等

P.25



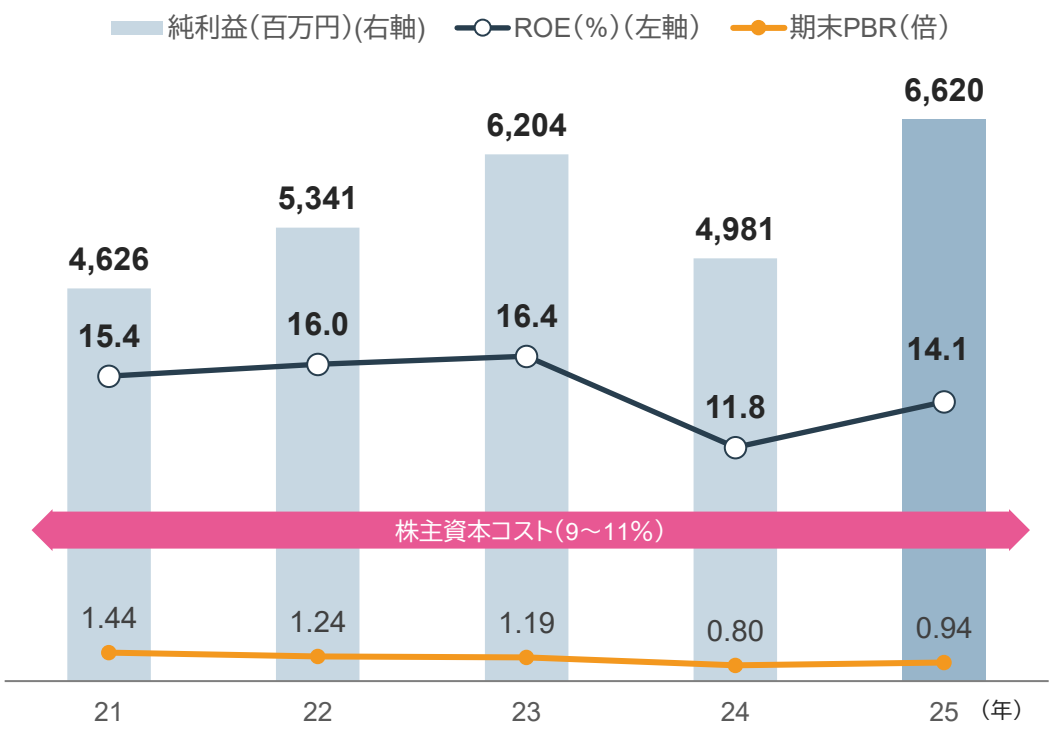
P.26 資本コストを意識した経営
P.28 当社グループの存在意義（パーパス）
P.30 主な沿革
P.31 主なグループ会社
P.32 グローバル拠点
P.33 事業構成
P.34 価値創造プロセス
P.35 人材教育ビジネス
P.46 不動産ビジネス
P.49 情報通信ビジネス
P.50 農業公園ビジネス
P.52 サステナビリティへの取組
P.55 歴年の四半期推移と業績推移
P.57 本資料に関するお問い合わせ

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

株主資本コストの考え方

- 当社はCAPMと期待利回りから株主資本コストを9～11%程度と推定、ROEは株主資本コストを上回っており、25年は利益拡大によりROEも上昇
- 当社はセグメント別にROIC・WACCを管理しており、不動産事業については、デベロップメント事業では、プロジェクト利益率の他、IRRでも管理
- 各事業に適した利益率・資本効率を管理しながら、次ページの方針の基づき、資本コストを上回るROEを維持したい

ROEの推移



※ PBR = 当該年度末の株価 ÷ 当該年度のBPS

株主資本コスト

CAPM

株主資本コスト ＝ リスクフリーレート ＋ ベータ × リスクプレミアム

9.7～11.6% ＝ 2.0% ＋ 0.96%(60カ月β) × 8～10%

期待利回りからの試算(PERの逆数)

株主資本コスト ＝ 1 ÷ PER

10.2～14.0% ＝ 1 ÷ 7.1～9.8倍(過去5年)

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

- 今後もROE が株主資本コストを上回る状態を維持することを重要な前提としながら、 成長投資を通じて利益額を着実に拡大し、中長期的な企業価値向上につなげる

株主資本コストを上回るROEの維持と利益成長

売上高純利益率の維持・向上	**人材教育ビジネスを中心に利益成長による純利益の増加と売上高純利益率の向上を図る** • 2026年12月期の営業利益は前期比15.5%増益予想だが、売上高純利益率は2.3%と前期並みを予想。しかしながら、中期的には人材教育ビジネスを中心に純利益の増加と利益率向上を図る ▸ プロダクツHRでは受託先の拡大とカバー業種の多様化を一層進め、持続的な成長を図るとともに、川上分野強化により利益率改善を図る ▸ サービスHRはロジスティクス分野での自社運営倉庫の拡大やレイバーマネジメント業務を強化することで成長と利益率の改善を図る ▸ 不動産事業は慎重なリスクマネジメントを行いつつも、土地開発の強みを活かして利益率を維持しつつ、サステナブルな成長を図る
総資産回転率の維持・向上	**人材教育ビジネスの売上成長により全社の回転率の維持・向上を図る** • 資産効率の高い人材教育ビジネスの売上成長により、全社での総資産回転率の上昇につなげる • 不動産ビジネスは慎重なリスクマネジメントを継続し、在庫回転率を意識した経営を行う
健全な財務レバレッジ維持	**D/Eレシオを意識したリスクマネジメントを行い、財務安全性を維持した経営を行う** • 2025年12月期から配当性向を従来の30%から35%に引き上げ、株主還元の強化と自己資本充実の両立を図る • 自己資本比率は25～30%程度を維持しながら、財務安全性の確保と健全な財務レバレッジを両立する • 不動産ビジネスではD/Eレシオを意識した慎重なリスクマネジメントを行い、借入による過度なレバレッジを取らない

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

当社グループの存在意義　Purpose

世界中にあらゆる
人が活きるカタチを
創造することで
人々の幸せと社会の
持続的発展を実現する



世界中の人々が
より活き活きと活躍し生活できれば
この世界はもっと幸せにあふれ、
発展し、よりよい世界になっていく

私たちの使命は
そんな生きやすく活力あふれた社会を
創っていくことです

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

4つの事業のパーパス

WORLD HOLDINGS

「働く」カタチ

あらゆる人々に適材適所の「仕事」を探し
活き活きと働く喜びを感じてもらうとともに
教育を通して人がもつ潜在能力を引き出し
人の可能性を開花させることで
産業の発展に貢献する

人材教育





「まちづくり」のカタチ

人が生活する上での基本となる
快適な「街」をデザインすることで
活き活きと生きられる環境を提供し
自然環境・地球資源を大切にしたまちづくりで
社会に貢献する

不動産



「便利と安心安全」のカタチ

新たに登場する「IT」インフラを世に普及し
人々に便利さを広めることで
安心安全な生活を送れる環境を創り
社会の豊かさに貢献する

情報通信



「未来」のカタチ

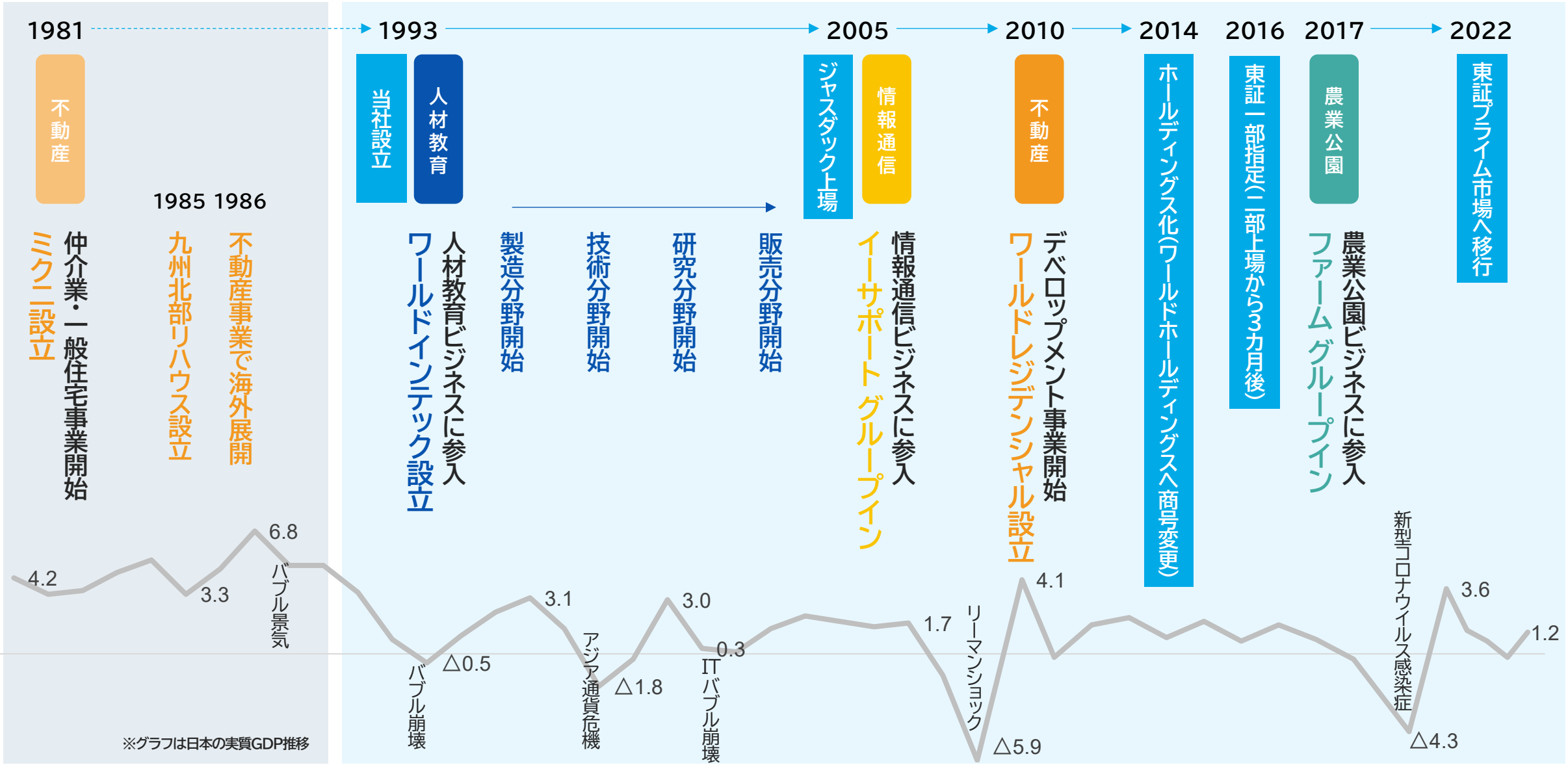
自然環境・地球資源を大切にするとともに
未来を担う子供たちの「成長」に必要な
育成環境を提供することで
社会の持続的発展を下支えする

農業公園



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

主な沿革



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

主なグループ会社

ワールドホールディングス

WORLD HOLDINGS

人材教育ビジネス

ワールドインテック
人材サービス(製造・技術・研究開発)

ワールドスタッフィング
人材サービス(物流・軽作業・コールセンター)

ワールドコンストラクション
人材サービス(建設技術)

ニチギワールド
人材サービス(技術請負・製造派遣)

ディンプル
人材サービス(接客販売)

ヤマト・スタッフ・サプライ
人材サービス(物流・教育研修)

株式会社クリエイライフ
人材サービス(製造・プラント)

CreationViewCo.,Ltd.
ソフトウェア受託開発

ワールドシステムサービス
ソフトウェア受託開発

ワールドリテック
カメラ・デジタル機器修理

TOHO WORLD
人材サービス(素材関連)

トーホーテック
チタン加工品の設計・製造・販売

JWソリューション
人材サービス(ツーリズム)

三金開発
人材サービス(素材関連)

DOTワールド
臨床試験(CRO)

九州地理情報株式会社
地理情報システム開発

Advan 株式会社アドバン
PCスクール・Web制作

ワールドグローバルサポート
技能実習生導入支援(非連結)

EngmaIntec
人材サービス【中国】

台灣英特科
半導体エンジニアリング業【台湾】

WORLD INTEC AMERICA
半導体エンジニアリング業【アメリカ】

悟路徳商務諮詢
人材サービス業【中国】(非連結)

NIKKEN TECHNO FRANCE
カメラ・デジタル機器修理【フランス】(非連結)

WORLD HORENSO INDONESIA
人材サービス【インドネシア】(非連結)

【nmsホールディングスグループ】

nms Holdings
nmsホールディングス株式会社
グループ事業統括及び経営管理等

PST
パワーサプライテクノロジー株式会社
カスタム電源の開発・設計・製造・販売

nms
日本マニュファクチャリングサービス株式会社
人材サービス(製造派遣・製造請負)

nms Engineering
nmsエンジニアリング株式会社
人材サービス(技術派遣)

TKR
株式会社TKR
電子機器製造受託サービス(EMS)

SHIMA
株式会社志摩電子工業
電子機器製造受託サービス(EMS)

不動産ビジネス

ワールドレジデンシャル
デベロップメント(関東)

ワールドレジデンシャル東日本
デベロップメント(東北)

ワールドレジデンシャル関西
デベロップメント(関西)

ニチモリアルエステート
不動産コンサルティング

ワールドレジデンシャルパートナー
賃貸、分譲マンション、ビル等の管理事業

オオマチワールド
ユニットハウス製造・販売・レンタル

ワールドシェアセリング
ユニットハウス販売・地盤調査(非連結)

RCレジデンシャルワールド
戸建て住宅分譲(北海道)

WORLD DEVELOPMENT INDONESIA
デベロップメント【インドネシア】(非連結)

MIKUNI
総合不動産

リノベミクニ
リノベーション

ワールドレジデンシャル北海道
リノベーション(北海道)

金融関連

ワールドキャピタルソリューション
不動産ファンド運営(不特法)

ワールドアセットマネジメント
不動産ファンド運営(金商法)(非連結)

みらい債権回収
債権回収(非連結)

情報通信ビジネス

イーサポート
コールセンター・ショップ運営

ネットワークソリューション
モバイルショップ運営(Softbank)

ワールドスタイル
モバイルショップ運営(au)

ベストITビジネス
法人ソリューション

農業公園ビジネス

ワールドインテック
農業公園の管理運営

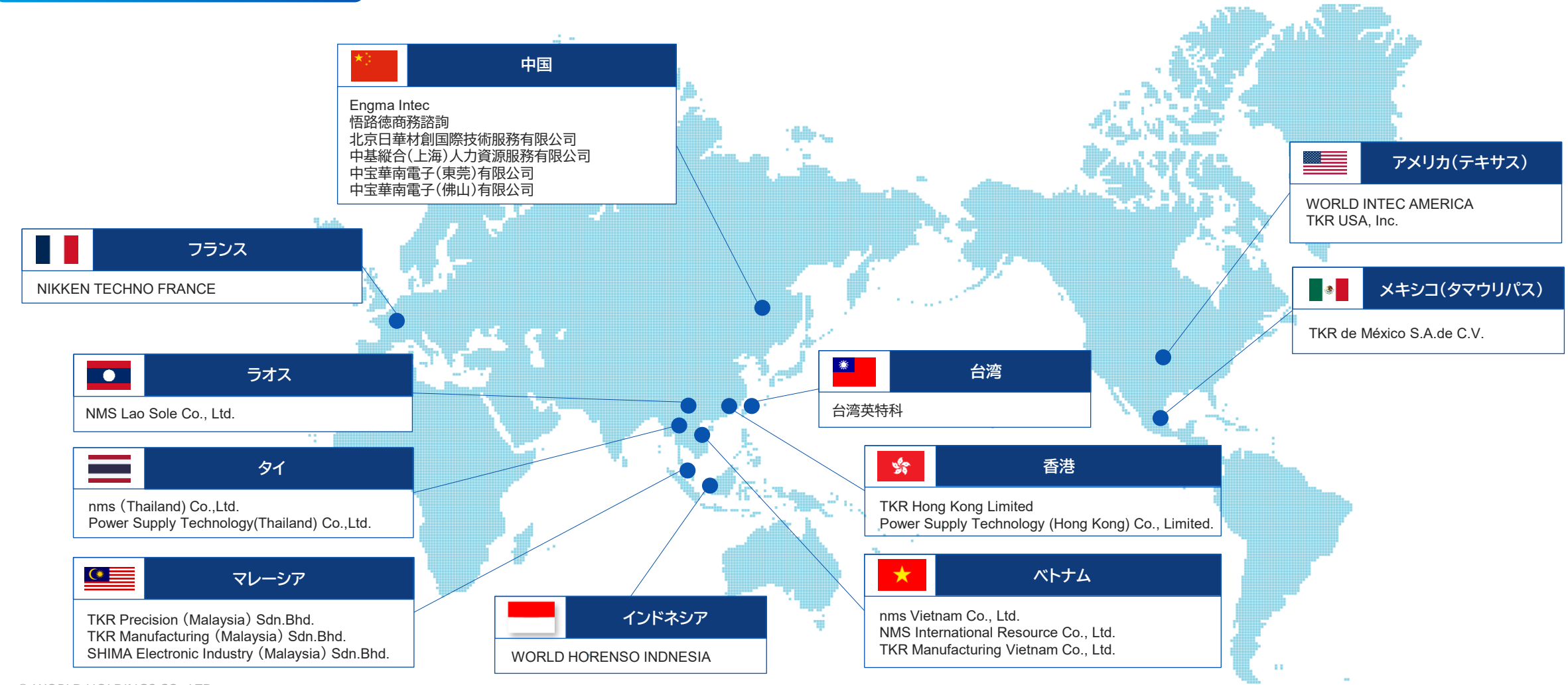
株式会社 クラウデイト
農業公園の管理運営

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

グローバル拠点

全321拠点

- 国内 271拠点
- 海外 50 拠点（中国、台湾、香港、ベトナム、ラオス、タイ、マレーシア、インドネシア、フランス、アメリカ、メキシコ）



中国
Engma Intec
悟路徳商務諮詢
北京日華材創国際技術服務有限公司
中基縦合(上海)人力資源服務有限公司
中宝華南電子(東莞)有限公司
中宝華南電子(佛山)有限公司

フランス
NIKKEN TECHNO FRANCE

ラオス
NMS Lao Sole Co., Ltd.

タイ
nms (Thailand) Co.,Ltd.
Power Supply Technology(Thailand) Co.,Ltd.

マレーシア
TKR Precision (Malaysia) Sdn.Bhd.
TKR Manufacturing (Malaysia) Sdn.Bhd.
SHIMA Electronic Industry (Malaysia) Sdn.Bhd.

インドネシア
WORLD HORENSO INDNESIA

台湾
台湾英特科

香港
TKR Hong Kong Limited
Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited.

ベトナム
nms Vietnam Co., Ltd.
NMS International Resource Co., Ltd.
TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd.

アメリカ(テキサス)
WORLD INTEC AMERICA
TKR USA, Inc.

メキシコ(タマウリパス)
TKR de México S.A.de C.V.

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

事業構成

Create a Sustainable World.

バランスの取れた事業構成により
高い成長を実現し持続的な世界を創造する

人材教育ビジネス

プロダクツHR事業

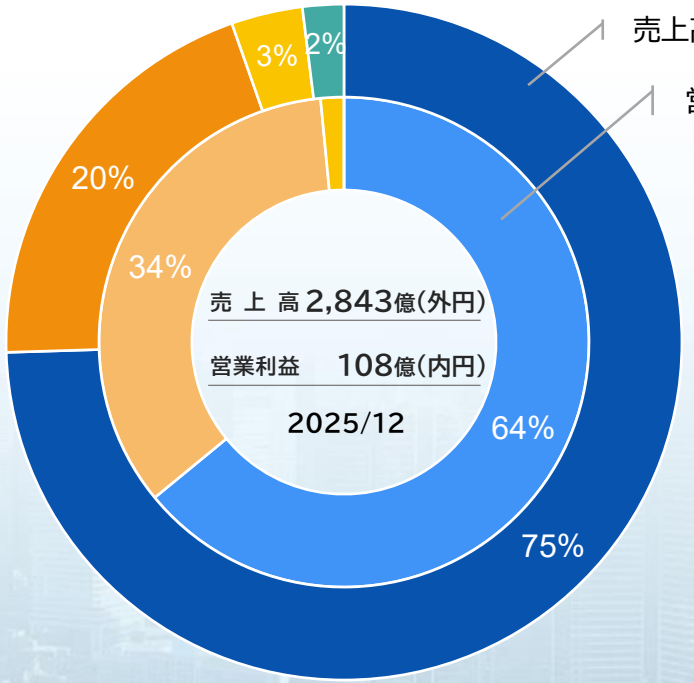
＜ものづくり領域＞
研究開発/設計開発/製造/アフターサービス

「ものづくり領域」に関わる生産工程の川上から川下までを広くカバーした人材ビジネスを展開。
世界的な大手製造メーカーを中心に、半導体、電気電子部品、自動車、機械、システム、医薬、バイオ、化学等のクライアントと取引を行っており、研究開発・設計開発・製造・リペア等のものづくりに関する一連の工程において、業務請負・人材派遣・人材コンサルティング等を実施。

サービスHR事業

＜サービス領域＞
ロジスティクス/接客・販売/ツーリズム

「サービス領域」に関わる人材ビジネスを展開。
中でも、ロジスティクス・ツーリズム・接客販売領域に強みを持ち、大手Eコマース事業者における物流倉庫や、百貨店や量販店及びホテルや観光施設をはじめとしたツーリズム領域における接客販売等において、業務請負・人材派遣・人材コンサルティング等を実施。



業種分散
地域分散
フロービジネス
ストックビジネス

不動産ビジネス

デベロップメント・リノベーション

デベロップメント、リノベーション、不動産仲介、賃貸管理、ユニットハウスの製造・販売・レンタル等を展開。
デベロップメント関連は、中規模ファミリータイプのマンションデベロッパーとして、首都圏、東北圏、近畿圏、九州圏にてそれぞれ地域に根差した事業展開をし、リノベーション等は全国で展開。

情報通信ビジネス

モバイルショップ運営

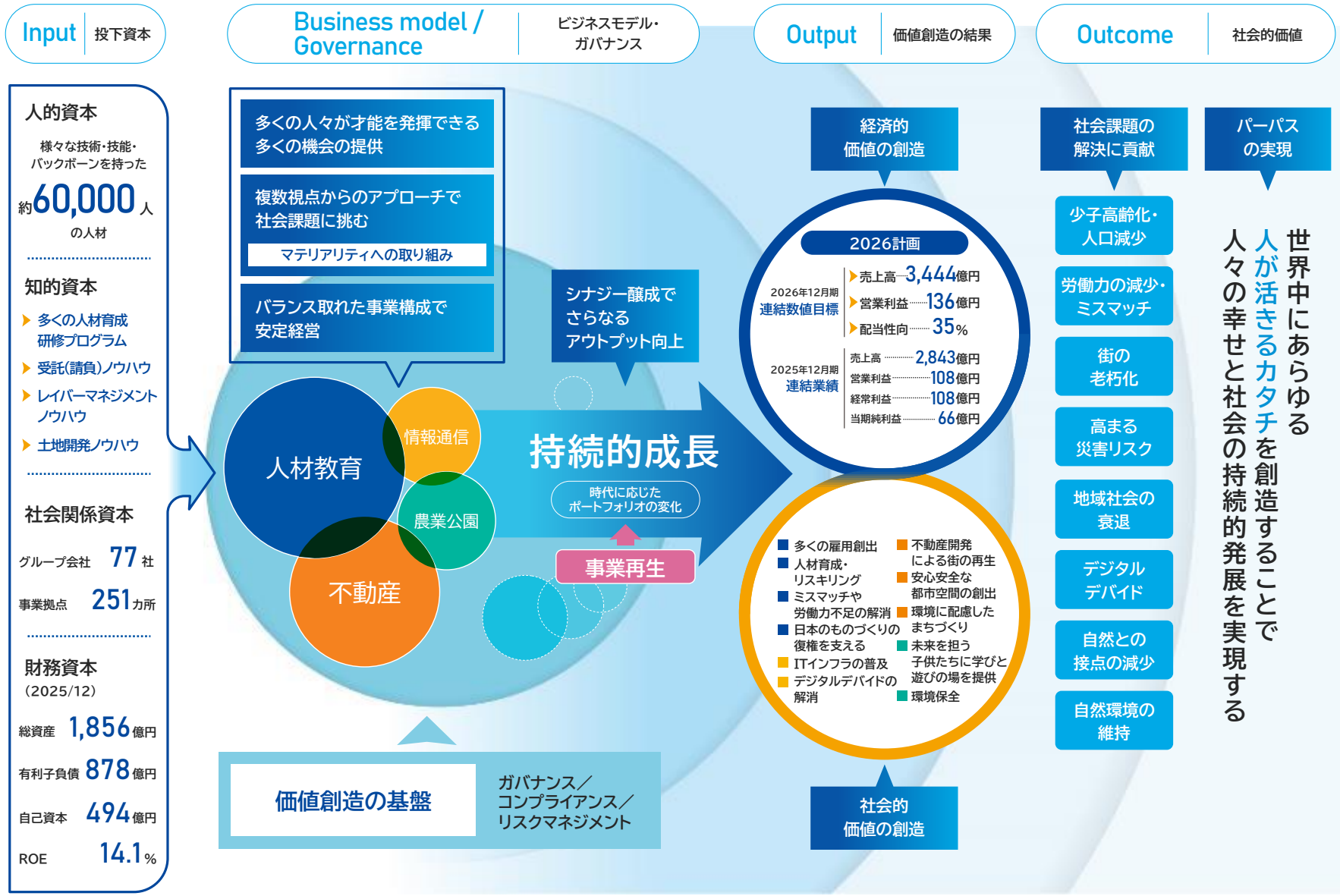
主として携帯電話の販売代理店事業を展開。福岡を中心とした北部九州でSoftBankショップやauショップ等を29店舗運営。その他、法人向けにコスト削減ソリューション事業等も展開。

農業公園ビジネス

農業公園施設の管理運営

全国24カ所において公園施設の管理運営事業等を展開。
直営の5施設においては、自然や文化を尊重しながら、広大な自然あふれる公園施設を運営し、また、そこで培ったノウハウを活かして、全国17カ所にて都市公園や温浴施設等の公共施設の管理運営を実施。

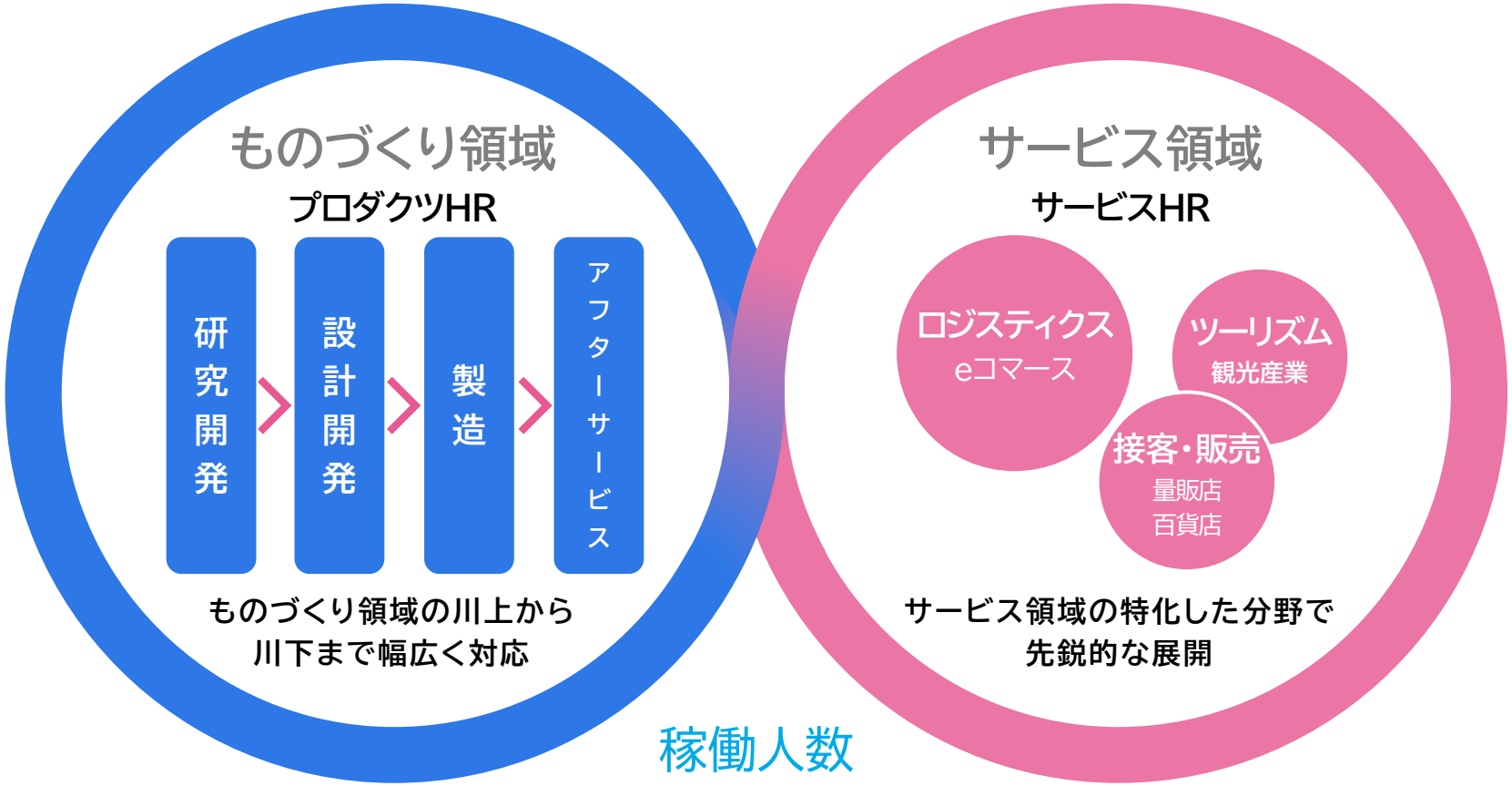
価値創造プロセス



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

人材教育ビジネス

幅広い領域をシームレスにカバーした業務受託・人材派遣
レイバーマネジメントに強み



稼働人数

約**79,500**名 ※ 2026年Q3現在（3か月平均）

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

ものづくりの川上から川下までをベストアシストする幅広い事業領域

メーカー様の窓口を一本化することで、ものづくりの様々な課題に対し

シームレスなトータルアシストを実現

ものづくりの工程	国内		海外	
研究・開発	ワールドインテック R&D	**バイオ・化学研究・臨床試験** 一般企業の研究開発領域・大学や国家研究機関の素材の研究開発・臨床試験現場へ人材を派遣		
設計・開発	ワールドインテック ITS ワールドシステムサービス CreationViewCo.,Ltd.	**IT分野** AI開発、DX推進サポート、ソフトウェア・システムの受託開発、情報システム部門の運用支援、 サーバー管理、防衛産業などの専門人材を派遣		
設計・開発	ニチギワールド	**産業機械・装置開発／設計・技術支援** 製造現場の設備開発から技術支援まで請負及び派遣		
製造 保守・保全	ワールドインテック テクノ	**機械・電気電子／SI設計・開発** 技術領域において設計開発、評価、生産技術、品質保証、製造技術領域へ人材を派遣	グローバル （海外関係会社）	**海外進出支援** 現地視察から運営まで現地サポート
製造 保守・保全	ワールドインテック ファクトリー	**製造ライン／保守・安全** 製造現場のライン作業者・保守点検業務の請負及びチーム派遣	ワールドグローバルサポート	**外国人就労** 技能実習、特定技能、 技術・人文知識・国際業務のサポート
事務物流	株式会社クリエイティブ	**人事BPO／IT受託開発／設計受託／各種クリエイティブ製作／人材** パンフレット等の印刷複写業務からシステム開発、給与計算等のBPO業務を請負		
事務物流	ワールドスタッフィング ディンプル	**物流倉庫／3PL** 物流分野に特化した人材サービスで、倉庫内全ての工程業務を受託・運営 **販売／コールセンター** サービス・物流業界特化の人材サービスで商業施設等への人材を派遣/紹介予定派遣		
アフターサービス	ワールドリテック	**修理／メンテナンス／BPO** デジタル機器のアフターサービス業務全般の請負及び人材を派遣		

※ nmsHD関連は未反映

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

多様な領域・業種カバーにより成長

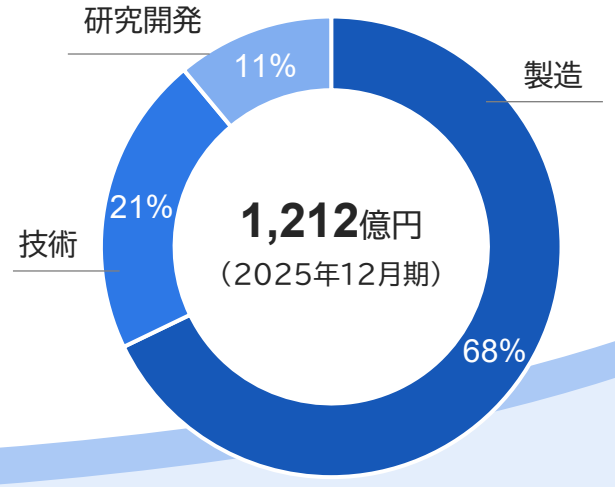
プロダクツHR事業

- 幅広い領域と多様な業種をカバーすることでリスク分散を図り、景気の波に左右されにくい安定的な成長基盤を構築
- 研究開発から技術開発・製造・アフターサービスまで「シームレス」に受託することで、顧客先でのシェアを拡大し売上と利益の成長を図る
- 人材育成の強化や、幅広い分野をカバーすることにより社員のキャリアアップ・キャリアチェンジの可能性を広げ、エンゲージメントも向上

多様な領域・業種をカバーする強みを活かして成長

- ものづくりの「川上～川下」まで幅広い領域をシームレスにカバー

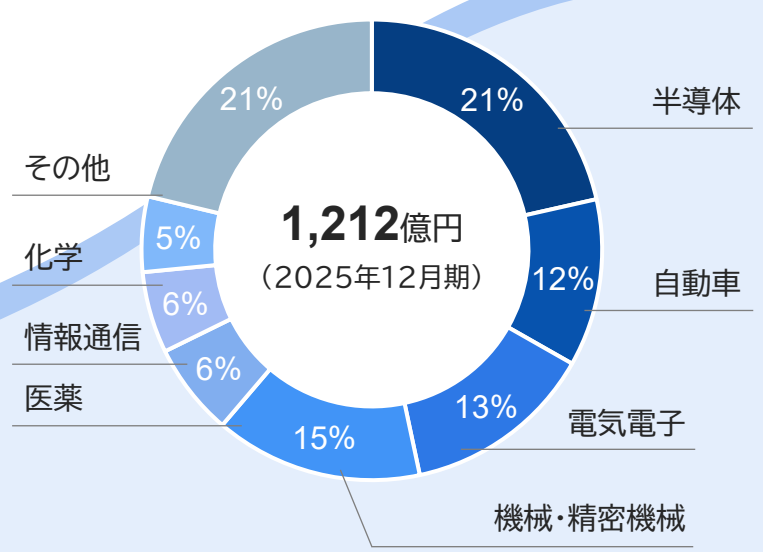
領域



×

- 多様な業種をカバー
- 特定業種調整局面では好調業種に社員をシフト

業種



売上高と在籍者数は順調に増加



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

※ nmsHD関連は未反映

人材育成の強化

プロダクツHR事業

- リーダー研修・技術研修をはじめ各種研修を充実させ、多くのリスキリングの機会を提供し、キャリアアップやキャリアチェンジを実現する
- 全国11か所に研修センターを設置し、社員の技術向上につなげる
- 強みを持つ半導体分野では、受託拡大に備えて熊本県大津町に熊本テクニカルセンターを新たに設置、半導体人材の育成に注力

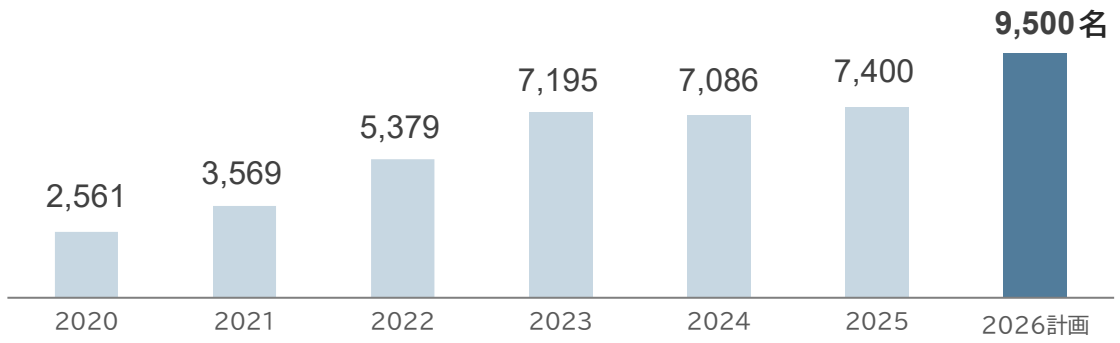
リーダー研修・技術研修体制の充実化

- リーダー研修・次期事業所長研修
- 次期リーダー向け研修
- プロジェクトマネージャー研修
- 機械設計・生産技術研修
- ITエンジニア技術研修

  etc.



研修参加者数（名）



人材育成拠点

- 全国11か所に研修センターを設置
- 受託先企業でも社員研修やOJTを実施



※ nmsHD関連は未反映

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

人材育成プログラム例

プロダクツHR事業

- プロダクツHR事業での一例
- 新人からエンジニア（スペシャリスト）まで、それぞれのキャリア段階に応じた研修を実施
- 製造職から技術職へ の『キャリアチェンジ』も推進し、社員のキャリアアップ・チェンジを実現

研修の流れ

- 配属前研修
- フォローアップ研修

テクノロジーコース 研修生

配属前の研修実施

大手製造メーカー出身の講師がより実務的な研修を実施

- サポート研修資格取得支援
- テクノロジーWEB研修

テクノロジーコース メンバー

製造現場での技術習得

実際に製造技術職の仕事に配属。業務をしながら技術習得

- スペシャリスト育成PGM

エンジニア（国内メーカー）

エンジニアとして活躍

工程中核社員として、生産ラインの安定化・改善に取り組む

Specialist

装置メーカーエンジニア（FE系・設計開発系） 国内・海外

特定専門領域のエキスパート

生産設備領域における高い技術で、装置トラブル対応、改善・改良から新規設備の設置・立上げまで幅広い分野において国内外で活躍

デバイスメーカーエンジニア（設備系・プロセス系・開発系）

より高度な専門分野のエキスパート

製造プロセスの知識と経験を基に、生産技術における幅広い分野の問題点や課題を分析。生産性を高める業務に従事

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

物流倉庫一括受託ノウハウの横展開

サービスHR事業

- ロジスティクス分野で培った「倉庫一括受託」および「レイバーマネジメント」ノウハウの横展開でさらなる成長を目指す
- 2024年に福岡県小郡市、2025年に福岡県久山町に自社運営倉庫を開設しフル稼働、ヤマトホールディングスとの提携も深化

物流倉庫内業務の一括受託ノウハウ

「レイバーマネジメント」力

- 多様な人材「採用」ノウハウ
- 適材適所な最適な人員配置ノウハウ
- 垂直立ち上げ と 垂直立ち下げ

➡ 人材の流動化ノウハウ

コンソーシアムモデル活用

＋

「オペレーション」力

- 多様な人材現場の「運用」ノウハウ
- 教育システム



ものづくり分野で培った「受託」ノウハウ

横展開 ＋ 深掘り

新規取引先の開拓

既存取引先の深堀り

自社運営倉庫



既存顧客の深堀
倉庫一括請負の横展開

ヤマトHDと提携



「HRサポート」「請負」等
のノウハウ展開

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

自社運営倉庫の展開

サービスHR事業

- 自社運営の倉庫で倉庫内業務を一括受託。既存顧客とのビジネスのさらなる拡大と、ノウハウの横展開による新規顧客開拓を模索
- 2024年9月に稼働した一号案件「福岡小郡倉庫」は順調、稼動開始早々に投資コストを回収し黒字、2025年12月期は通期で収益に貢献
- 2025年9月には自社運営倉庫の二号案件となる「福岡久山倉庫」が稼働し順調、三号以降の案件についても検討中

福岡小郡倉庫

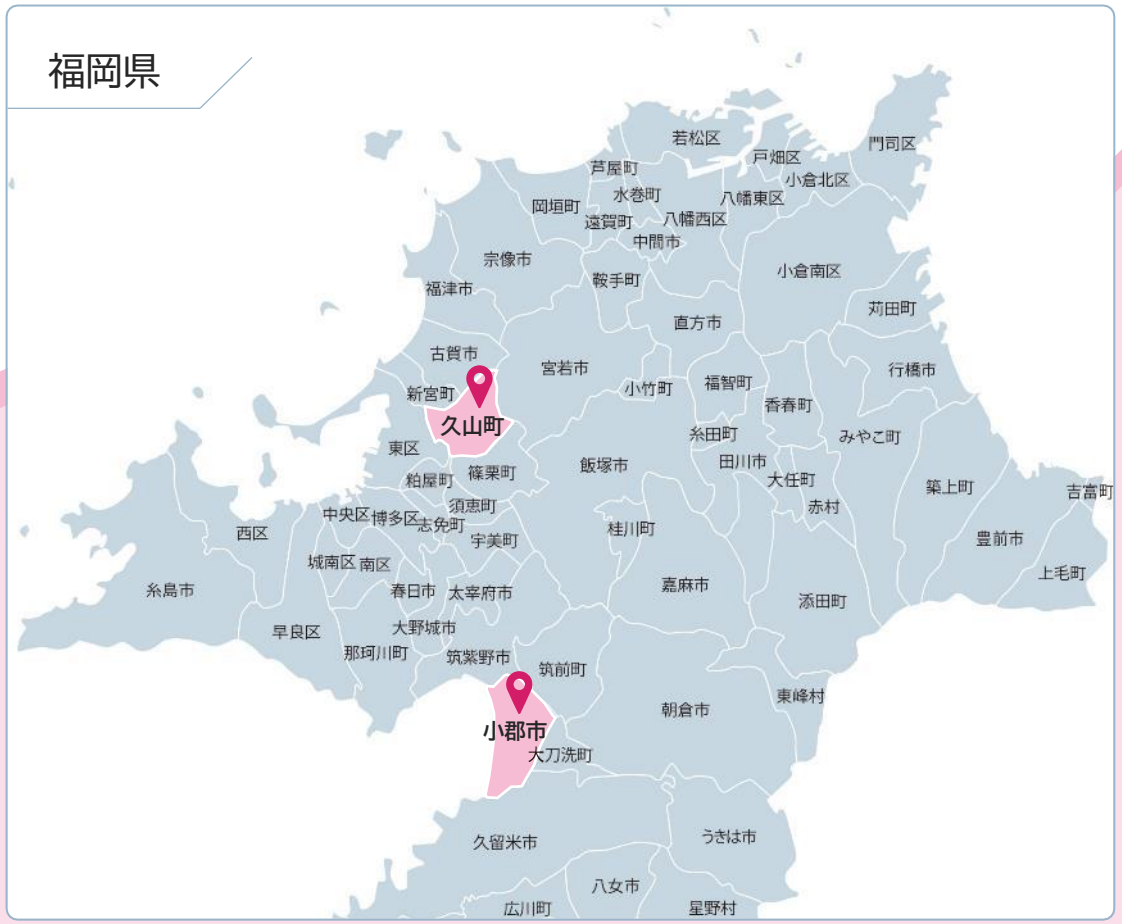
施設名称	福岡小郡倉庫
業務開始	2024年9月
所在地	福岡県小郡市923-12 （鳥栖ICより約2.7㎞）
賃貸面積	11,890坪 （4階建ての3階・4階）

福岡久山倉庫

施設名称	福岡久山倉庫
業務開始	2025年9月
所在地	福岡県久山町山田2761-41（福岡ICより約4.4㎞）
賃貸面積	9,904坪 （3階建ての2階・3階）







© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

接客・販売分野の成長

サービスHR事業

- 百貨店業界で長年培ってきた高度な接客・販売ノウハウを持つ「ディンプル」が担う
- 小売業の接客やインフォメーションなど9,700社を超える企業と取引実績
- グループイン後、大丸・松坂屋百貨店以外の大手百貨店においても取引が増加

ディンプル

J. FRONT RETAILING ＋ WORLD HOLDINGS

▼

WORLD HOLDINGS ディンプル

販売業に加え「インフォメーション受託」で成長 ＋「催事」に強み

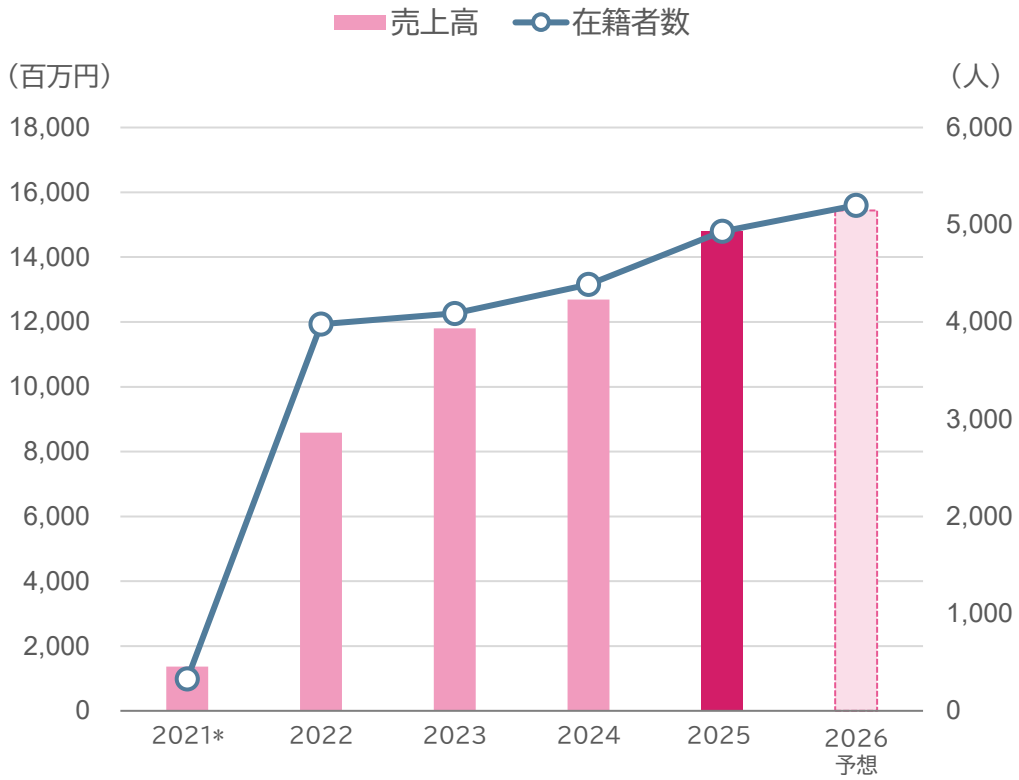
【インフォメーション等の受託】

- 従来の強みである販売職に加え、「インフォメーション受託」を強化
- 美術館、ショッピングモール、地下や空港の商業施設等でも受託を開始
- グループイン後、受託件数172%の伸び率で成長

【催事に強み】

- 2025年は大阪万博でも複数のパビリオンを受託
- バレンタイン等の催事ニーズに大きな強みを持つ

サービスHR「接客・販売」分野推移



*2022年にディンプルがグループインし、売上高が大きく拡大

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

「コ・ソーシング」の深化

WORLD HOLDINGS

コ・ソーシング
Co-Sourcing

お客様の良きパートナーとして業務にさらに踏み込み、成果を「共」に享受できる、進化したアウトソーシングの姿

創業以来掲げてきた「コ・ソーシング」をさらに深めることで、
不確実性の高い状況の中でも、クライアント共に安定した成長を図る

▼

有力企業とのコラボレーションにより、サステナブルな成長へ

有力企業とのコラボレーション①

- 他業界有力企業と提携して、「業界の変革や人材スキームの構築」、「提携先企業の改革」に貢献し、共に成長を目指す

素材業界

東邦チタニウム株式会社 ＋ WORLD INTEC
▼
TOHO WORLD

東邦チタニウムの外部リソースの一元化を進め、同社の生産等を受託

東邦チタニウム株式会社 ＋ WORLD INTEC
▼
トーホーテック

チタン専門の金属製品加工事業（製造メーカー）

三井金属 ＋ WORLD INTEC
▼
三金開発

三井金属へのHRサポート業務を展開

自動車業界

SUBARU
日総工産株式会社　WORLD INTEC
▼

㈱ SUBARU nw Sight

SUBARU、日総工産、ワールドインテックの3社合弁で、
人財サービスを提供する新会社を設立

タイヤ・化工品業界

BRIDGESTONE
出資割合 100%
▼
ブリヂストンプラントエンジニアリング株式会社

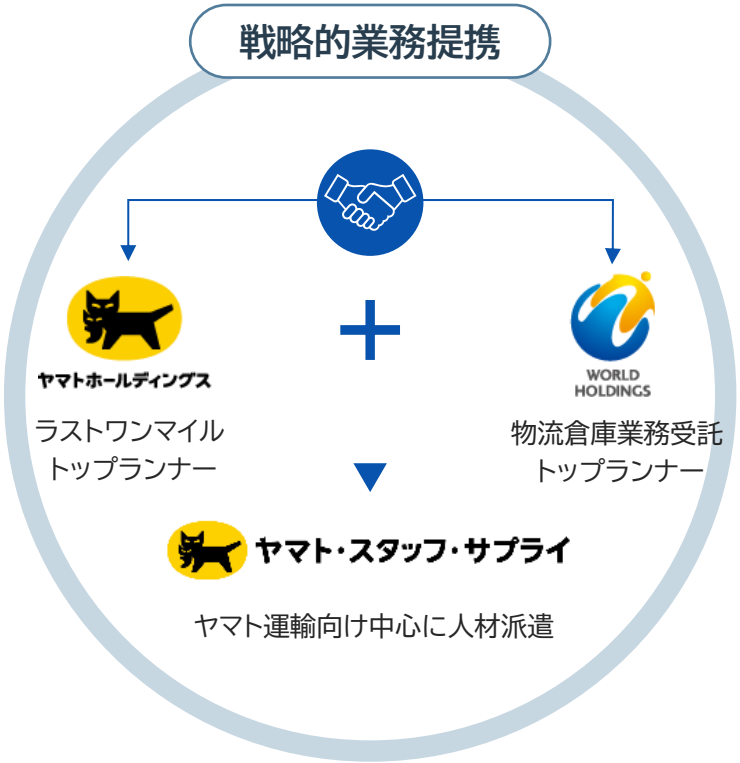
WORLD INTEC
一部事業を譲受

ブリヂストンプラントエンジニアリングの
「製品開発・試験業務支援における請負事業」を事業譲受

有力企業とのコラボレーション②

- 他業界有力企業と提携して、「業界の変革や人材スキームの構築」、「提携先企業の改革」に貢献し、共に成長を目指す

物流業界



物流業界のサステナブルな成長に貢献

ツーリズム業界

JTB 感動のそばに、いつも。 ＋ WORLD HOLDINGS

▼

JW SOLUTION

ホテル・観光施設等～大規模イベント会場までの業務を受託・人材派遣

接客・販売業界

J. FRONT RETAILING ＋ WORLD HOLDINGS

▼

ディンプル

小売業の接客・販売やインフォメーションなど9,700社を超える企業と取引

不動産ビジネス

あらゆる外部環境変化へ対応可能な体制を構築

現物不動産

デベロップメント

マンション・戸建
事業用地開発

首都圏・東北・近畿・九州で主要都市に特化し事業展開



レジデンシャル青葉広瀬川《宮城県仙台市》

不動産再生

リノベーション
コンバージョン

全国でリノベーション等の不動産再生関連事業を展開



リノベーション例

＋

不動産ファンド運営

不動産金融

アセットマネジメント

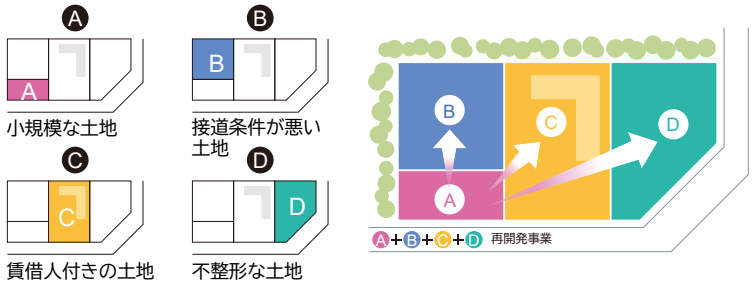
© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

土地開発に強み × ストック収益の拡大

- 都市開発の強みを活かし、安全で快適な都市空間を創出
- 仕入物件は一部賃貸に回し、最適な販売タイミングを待って販売

土地開発の強みを活かし、安全で快適な都市空間を創出

様々な条件の土地を、法定再開発や権利調整等を通じてバリューアップを図り、安全で快適なまちづくりを実現



開発例

1 老朽化が進んだ木密地域の再開発を行政と推進

レジデンシャル池袋本町（東京都豊島区）



防災街区整備事業の協議会が組織された区域にて協議会の一員となり、同整備事業を主体的に推進。当社グループは、保留床部分のマンション分譲をおこなった。

2 古い団地を再生し新たな「まちづくり」

レジデンシャル原ブランシエラ（福岡県福岡市早良区）



約半世紀前に建設され、老朽化が進んでいた団地を、住民の「困りごとの解決」と「子育てに適した安全な環境」というニーズにも応える形で、団地を再生。

フロー収益とストック収益のバランスを図る

無理をしない経営でリスクを最少化

サステナブルな成長を目指す

賃貸中物件の仕入れを継続、期間収益を確保

（ストック収益の戦略的増加）

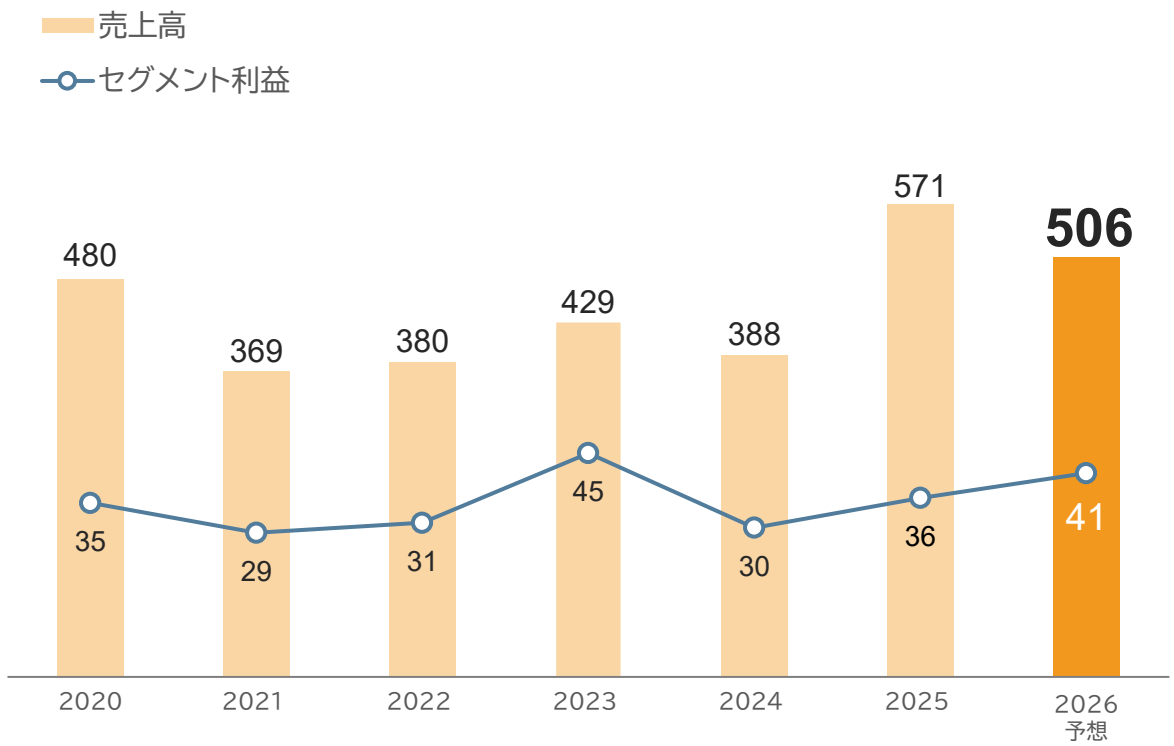
最適なタイミングで物件を販売し、利益の最大化を図る

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

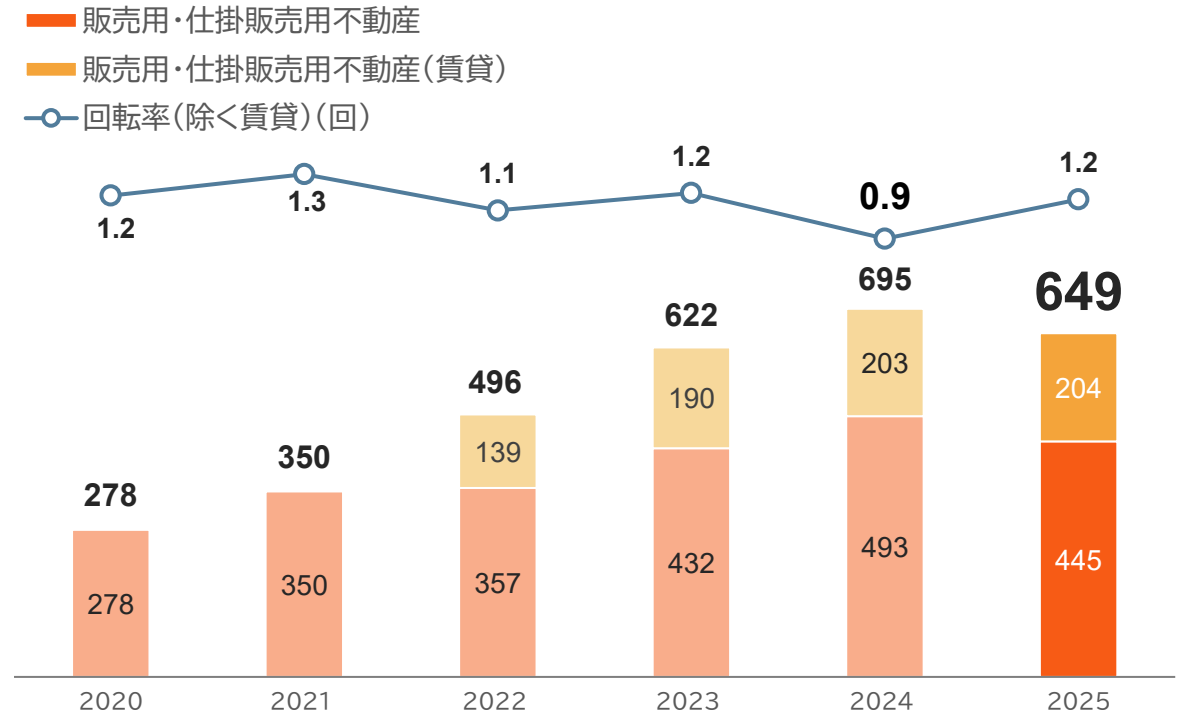
回転率を意識した経営

- 不動産仕入は優良物件を見極めて仕入、回転率を意識した経営を継続
- 収益の安定確保のため、仕入済み物件の賃貸および、販売事業を目的とした賃貸中物件の仕入れを継続

売上高とセグメント利益の推移（億円）



販売用・仕掛販売用不動産と回転率の推移（億円）



在庫回転率＝不動産売上高を前期末の販売用不動産・仕掛販売用不動産（除く賃貸物件）で割ったもの

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

情報通信ビジネス

モバイルショップ

九州地域最大級の店舗網

携帯電話ショップを、福岡県、佐賀県、大分県、長崎県にて展開





- Softbank ショップ
- au ショップ
- リペアショップ

28店舗

2026年9月末現在

法人ソリューション

- **トータルコスト削減ソリューション**

企業向けに、各種商材の販売を通して、
電力、通信費等のコスト削減提案を実施

- **コールセンター**

セールスマーケティングから
カスタマーサポートまで幅広く対応

地域とともに

事業を通じて、地域の「安心・安全」をサポート

多様な商材や機会の提供を通じて、地域の暮らしになくてはならない拠点へ



地元企業の課題解決

- エネルギーソリューション
- DXサポート
- 各種ソリューション提案



モバイルショップを起点に

MOBILE SHOP



子供たちの健全な成長を支援

デジタルデバイド解消

地域

子供向け

- ドローン教室
- プログラミング教室
- 地域環境保全活動

シニア向け

- 地域の公民館などでの出張教室

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

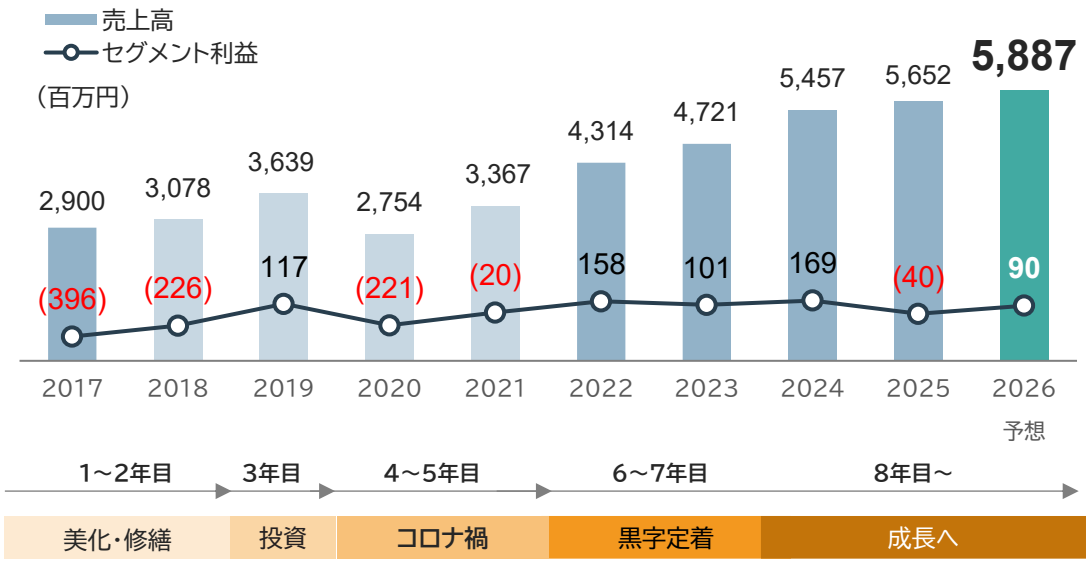
農業公園ビジネス

- 地域分散と業態分散を進め、リスクを低減しながら収益拡大。直営施設再生のノウハウを指定管理・業務委託に活かす
- 既存施設の大型修繕やコンテンツ充実、屋内設備拡充を進め、入園者数増と顧客単価増加を目指す

直営5施設の再生ノウハウ

従業員の意識改革 ▶ **来園者数の増加** ▶ **投資による収益拡大**

- 園内美化
- 親切な対応
- 施設の黒字化
- 新しいコンテンツの導入
- 飲食・お土産の充実



全国26か所で自然あふれる農業公園等を展開

直営施設5か所と指定管理・業務受託等 計21か所の運営

地域に密着し、地域経済・雇用にも貢献



© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

自然豊かな公園施設で子供たちの未来を創る













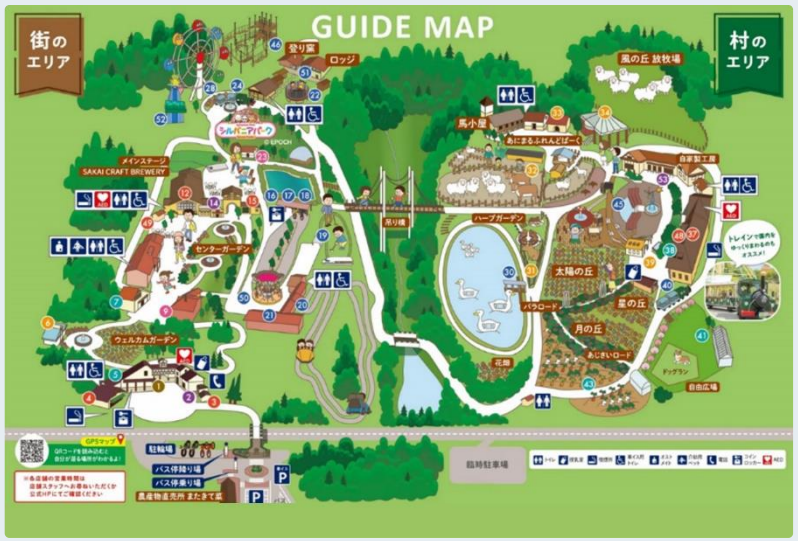






















注）「GUIDE MAP」はハーベストの丘

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

サステナビリティへの取組

WORLD HOLDINGS

マテリアリティ（重要課題）		価値創造
人材教育	● 多くの雇用を創出し、社会の持続的発展に貢献する ● 人材育成・質の高い教育を通し、あらゆる人の潜在能力を開花させ、個の働きがいの醸成と、社会全体の経済成長に繋げる ● 世界のものづくり産業・サービス産業を人的面で下支えするとともに、優秀な人材を輩出することで技術革新の礎を創る ● ジェンダーに拘わらず、あらゆる人が活躍できる働く場を創出する	 **「働く」カタチの創造** あらゆる人々に適材適所の「仕事」を探し活き活きと働く喜びを感じてもらうとともに教育を通して人がもつ潜在能力を引き出し人の可能性を開花させることで産業の発展に貢献する
不動産	● 暮らしやすい住設備を整え、あらゆる人々が安心して生活できるまちづくりを進める ● 自然環境を守り、地球資源を大切にし、地域と共生したまちづくりを進める ● 持続可能な土地開発を進め、地域の環境保護に貢献する ● 街の老朽化等を起因とする高まる災害リスクに対して、開発力を活かし街を再生する	 **「まちづくり」のカタチの創造** 人が生活する上での基本となる快適な「街」をデザインすることで活き活きと生きられる環境を提供し自然環境・地球資源を大切にしたまちづくりで社会に貢献する
情報通信	● ITインフラをはじめ、便利な機器を世に普及することで、デジタルデバイドを解消し、技術革新の基盤を創るとともに、安心で安全なまちづくりを進める	 **「便利と安心安全」のカタチの創造** 新たに登場する「IT」インフラを世に普及し人々に便利さを広めることで安心安全な生活を送れる環境を創り社会の豊かさに貢献する
農業公園	● 自然を守り、地球資源を大切にし、未来を担う子供たちが健やかに成長できる環境を保つ ● 広大な土地を利用し、再生可能エネルギーの創出を模索し、気候変動への対策・地球資源の保護に貢献する	 **「未来」のカタチの創造** 自然環境・地球資源を大切にするとともに未来を担う子供たちの「成長」に必要な育成環境を提供することで社会の持続的発展を下支えする
事業再生	● 倒産・清算を回避し、会社・従業員・家族を守る ● 事業の再生により付加価値を高め、恵まれた雇用環境をつくり、経済成長に貢献する。「つくる責任つかう責任」を果たす ● 起業家に安心感を与え、失敗した起業家にも再チャレンジの機会を提供する	 **「事業を繋ぐ」カタチの創造** 会社の事業を再生させることで会社を守り、付加価値を高めることで雇用環境を創り社会に貢献する

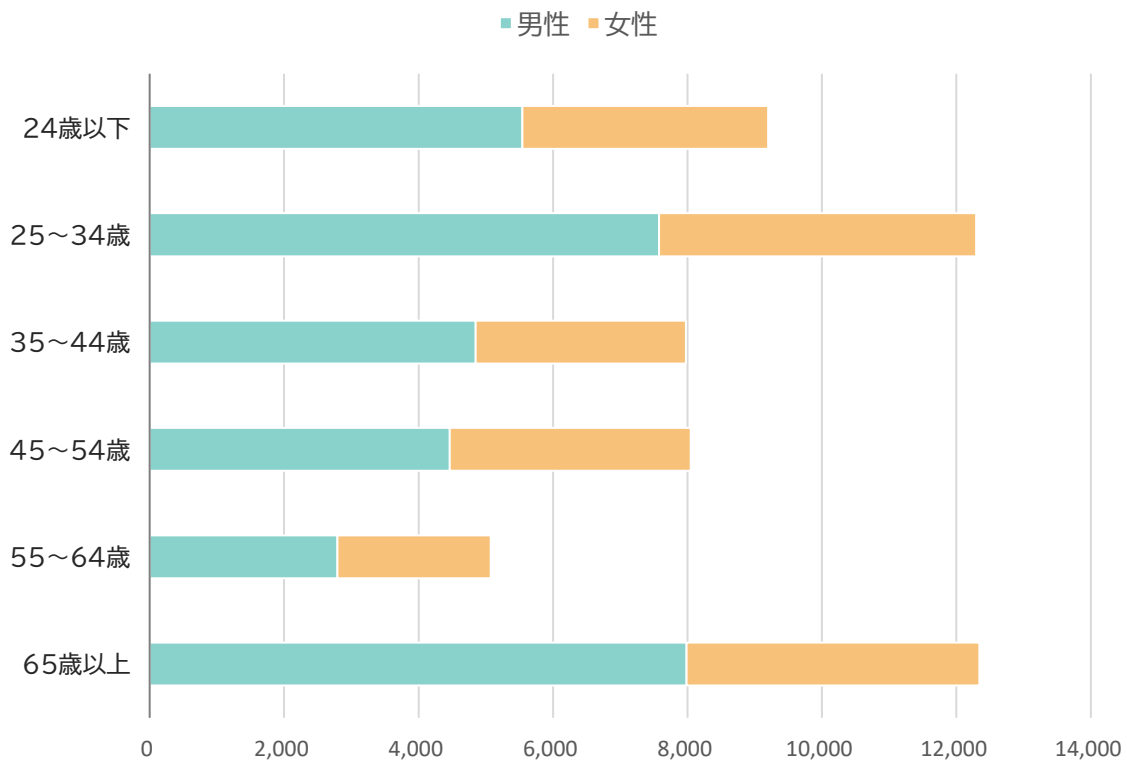
世界中にあらゆる人が活きるカタチを創造することで人々の幸せと社会の持続的発展を実現する

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

多様性の確保：年齢別・男女別構成

- 20代～30代の合計が48%と高く成長事業への機動性を確保
- 一方で、若年層だけでなく高齢層の雇用も創出、65歳以上の割合も22%と幅広い雇用を創出

年齢別社員数



社員の男女構成比

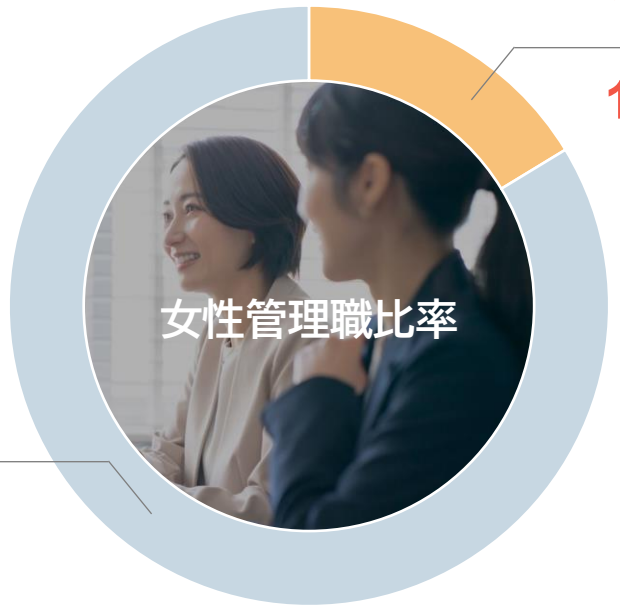


© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

多様性の確保：外国籍比率、女性管理職比率

- グループ管理職女性比率は16．3%は、全国の企業平均値（13．1%）を上回っている
- グループ外国籍社員比率（15．1%）も、日本の就業者数に対する外国籍労働者の割合（3．8%）を大きく上回っている

グループ管理職女性比率



女性
144人
16.3%

男性
740人
83.7%

グループ外国籍社員比率



外国籍
9,174人
15.1%

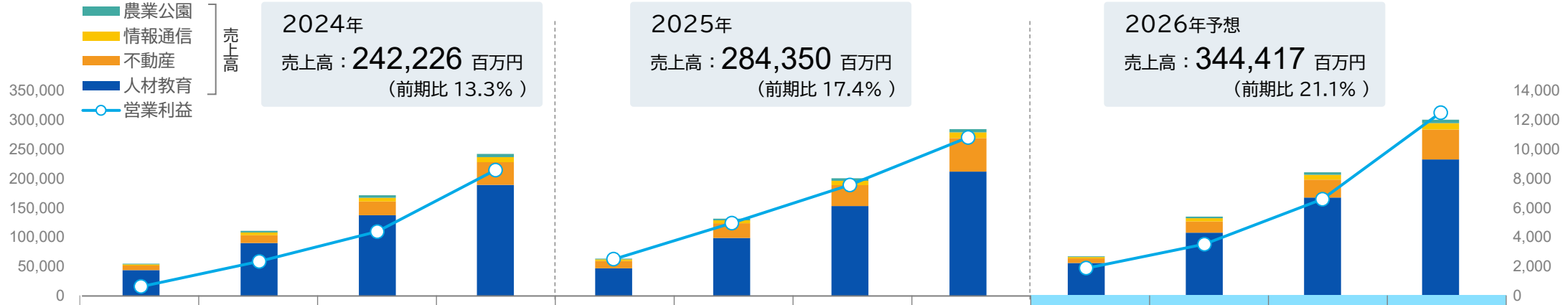
日本国籍
約51,706人
84.9%

*従業員数や比率は2025年12月末

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

2024-2026 四半期推移・予想

売上高・営業利益の推移（百万円）



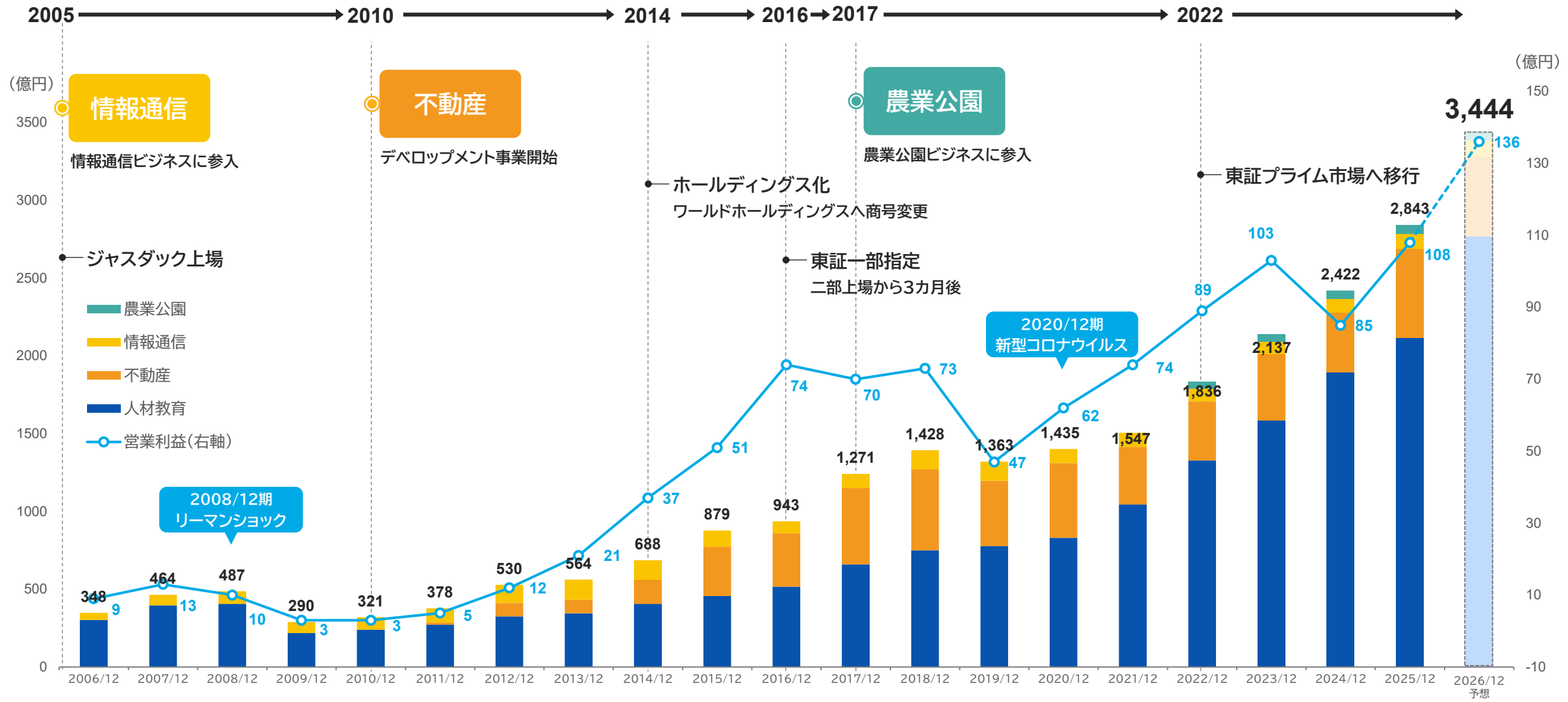
		2024/Q1	2024/Q2累計	2024/Q3累計	2024年通期	2025/Q1	2025/Q2累計	2025/Q3累計	2025年通期	2026/Q1	2026/Q2累計	2026/Q3累計	2026年通期
売上高	プロダクツHR	25,658	53,121	80,963	110,347	28,135	58,395	89,166	121,232	**32,497**	**67,233**	**124,912**	**177,466**
	サービスHR	18,456	36,971	56,558	78,853	19,203	40,599	64,200	90,552	**22,585**	**46,422**	**71,765**	**99,493**
	人材教育	44,114	90,092	137,522	189,201	47,339	98,995	153,366	211,785	**55,083**	**113,656**	**196,678**	**276,960**
	不動産	7,768	13,634	23,486	38,863	12,522	24,803	35,565	57,128	**7,679**	**16,674**	**28,316**	**50,692**
	情報通信	2,018	4,353	6,458	8,703	2,528	5,115	7,472	9,783	**2,465**	**5,040**	**7,404**	**10,877**
	農業公園	919	2,724	4,066	5,457	1,103	2,871	4,196	5,652	**1,192**	**2,994**	**4,338**	**5,887**
	売上合計	54,821	110,805	171,533	242,226	63,493	131,785	200,600	284,350	**66,420**	**138,366**	**236,737**	**344,417**
セグメント利益	プロダクツHR	248	1,175	2,348	3,308	750	1,715	3,250	4,414	**993**	**1,856**	**4,264**	**6,226**
	サービスHR	118	545	881	1,695	103	684	1,348	2,293	**139**	**687**	**1,268**	**2,538**
	人材教育	367	1,721	3,229	5,003	854	2,400	4,599	6,707	**1,132**	**2,543**	**5,533**	**8,764**
	不動産	491	308	618	3,001	1,507	2,089	2,347	3,654	**540**	**963**	**1,906**	**4,102**
	情報通信	△42	97	131	101	90	197	246	157	**79**	**198**	**271**	**175**
	農業公園	△114	171	159	169	△117	61	△44	△40	**△79**	**131**	**52**	**90**
	営業利益	636	2,358	4,390	8,593	2,499	4,975	7,568	10,820	**1,884**	**4,249**	**8,145**	**13,621**

※ 全社の営業利益は調整額も含む

予想

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

業績推移



注）2021/12実績までは旧セグメント区分で、2022/12計画は新セグメント区分で表示

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.

本資料に関するお問い合わせ

WORLD
HOLDINGS

本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。

また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での弊社の判断であり、その正確性を保証するものではなく、今後、予告なしに変更される事があります。

万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社および情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。

株式会社ワールドホールディングス
広報IR室 室長　西原 範朗

TEL　03-3433-6005
E-MAIL　irinfo@world-hd.co.jp
URL　https://www.world-hd.co.jp/

© WORLD HOLDINGS CO., LTD.