

2026 年 11 月期
第3四半期
決算補足説明資料

2026 年 10 月 8 日
キューピー株式会社
証券コード: 2809

目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量・金額および単価(キューピー株式会社)	2
4. 為替レート(期中平均為替レート)	2
5. 主原料相場の推移	3
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	3
8. 貸借対照表の概要	4
9. 2026 年度 通期計画	5

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2026 年1月 14 日発表の 2026 年度通期の連結業績予想に変更はありませんが、セグメント別売上高・営業利益の内訳を変更しています。
- ・ 海外の3Q の数値は 10 月～6月が対象となります(オーストラリア子会社は 12 月～8月)。2026 年度3Q 前年差には、為替影響の売上高+59 億円、営業利益+8億円、2026 年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高+76 億円、営業利益+10 億円が含まれています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2025 年度						2026 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期
市販用	450	495	494	1,440	458	1,898	457	499	489	1,445		1,910	+7	+4	△5	+5		+12
調味料	178	207	217	602	173	775	187	220	209	615		798	+9	+12	△8	+13		+23
惣菜	156	165	165	487	167	654	161	168	166	495		666	+5	+3	+1	+8		+12
カット野菜	75	78	73	225	75	300	70	73	77	220		300	△5	△5	+4	△6		△0
その他	41	45	39	126	44	169	39	39	38	115		146	△2	△6	△2	△10		△23
業務用	425	466	479	1,370	486	1,856	461	477	471	1,410		1,877	+37	+11	△8	+40		+21
調味料	126	135	137	397	134	532	129	141	141	412		543	+4	+6	+4	+15		+11
タマゴ	260	290	296	846	311	1,158	291	295	290	875		1,172	+31	+5	△7	+29		+14
その他	39	41	46	126	41	167	41	41	40	122		162	+2	+0	△6	△4		△5
海外	240	254	242	736	267	1,003	243	293	301	837		1,148	+3	+39	+59	+101		+145
中国	83	93	90	266	104	369	81	102	95	278		392	△1	+9	+4	+12		+23
アジアパシフィック	80	73	66	220	74	294	89	96	91	276		371	+9	+23	+25	+57		+77
米州	53	62	60	174	64	238	43	65	83	192		264	△10	+3	+24	+17		+26
その他	24	27	25	76	25	101	29	30	31	90		121	+6	+3	+6	+15		+20
フルーツ ソリューション	37	48	48	134	42	176	39	49	47	135		185	+2	+1	△1	+1		+9
ファインケミカル	31	32	27	90	29	118	31	35	32	97		125	+0	+3	+4	+8		+7
共通	18	23	25	65	18	83	16	16	15	47		55	△2	△7	△10	△18		△28
合計	1,200	1,318	1,316	3,834	1,300	5,134	1,247	1,369	1,355	3,971		5,300	+47	+51	+39	+137		+166

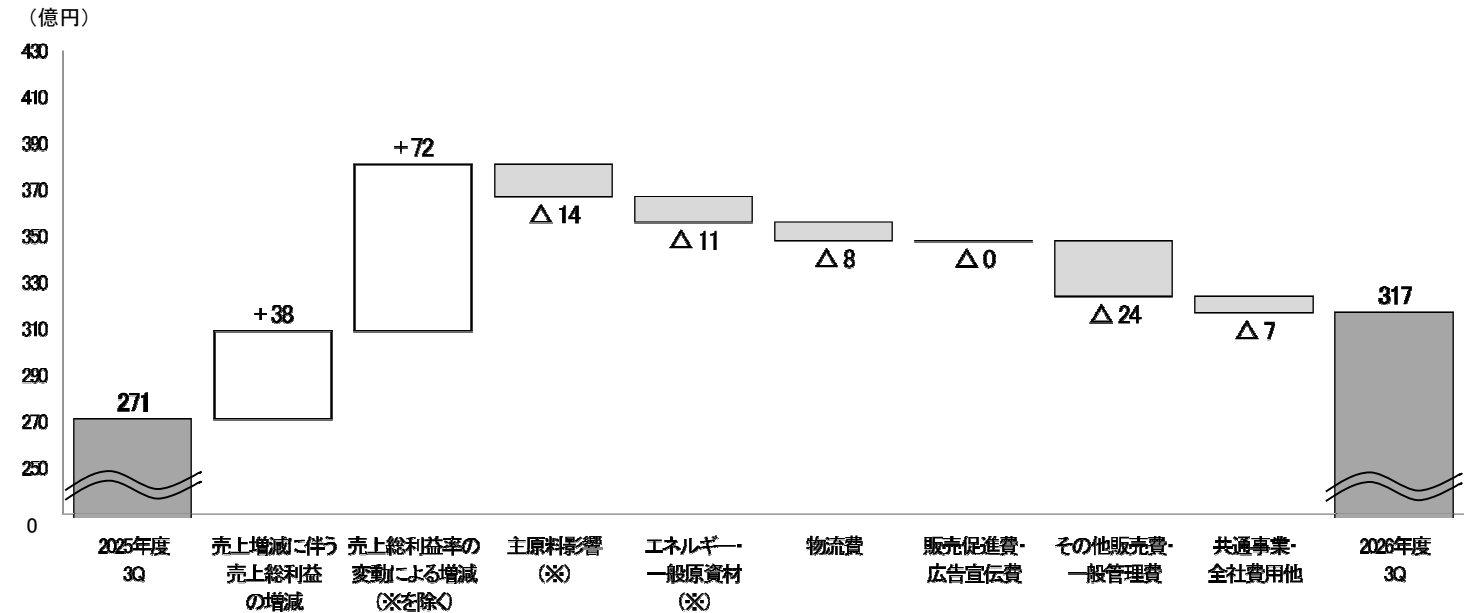
営業利益 (億円)	2025 年度						2026 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期
市販用	18	40	40	98	28	126	34	49	34	118		139	+17	+10	△6	+20		+13
調味料	19	23	28	70	14	85	22	34	22	78		87	+3	+11	△6	+8		+2
惣菜	5	8	7	20	8	28	8	9	7	23		32	+3	+1	+0	+4		+4
カット野菜	△8	7	3	3	5	8	3	4	4	11		16	+11	△3	+1	+9		+8
その他	2	1	2	5	0	5	2	2	1	5		4	+1	+1	△1	+0		△1
業務用	18	26	38	82	36	119	31	38	42	111		137	+13	+12	+4	+29		+18
調味料	7	11	15	32	12	44	10	15	15	40		47	+3	+4	+1	+8		+3
タマゴ	9	13	18	40	23	62	18	20	24	61		79	+8	+7	+6	+21		+17
その他	2	3	6	10	2	12	3	3	3	10		11	+1	+1	△2	△0		△1
海外	38	41	32	111	25	136	28	41	43	112		145	△10	+0	+11	+1		+9
中国	14	17	13	44	11	55	12	16	9	36		52	△2	△2	△3	△8		△3
アジアパシフィック	13	10	8	31	8	39	13	13	16	42		51	△0	+3	+8	+11		+12
米州	8	10	8	26	6	32	2	8	13	23		32	△7	△1	+5	△3		+0
その他	3	3	3	10	1	10	1	4	5	10		10	△1	+0	+1	+0		△0
フルーツ ソリューション	△1	3	4	6	0	7	2	2	2	6		7	+2	△1	△2	△1		+0
ファインケミカル	△6	4	6	4	3	7	△6	5	8	7		10	+0	+2	+1	+3		+3
共通	3	4	5	11	2	14	2	3	2	7		11	△1	△1	△2	△4		△3
全社費用	△13	△13	△15	△42	△20	△61	△13	△17	△15	△45		△69	△0	△4	+1	△3		△8
合計	58	104	109	271	76	346	78	122	116	317		380	+20	+18	+7	+46		+34

営業利益率	4.8%	7.9%	8.3%	7.1%	5.8%	6.7%	6.3%	8.9%	8.6%	8.0%		7.2%
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2026 年度3Q 累計 +6%

※国内事業利益率 2025 年度3Q 累計 6.5% 2026 年度3Q 累計 8.0%

2. 営業利益の増減要因



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量・金額および単価(キューピー株式会社)

		2024 年度 3Q 累計	2025 年度 3Q 累計	2026 年度 3Q 累計	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	94	97	95	△ 2	△ 2%
	金額 (億円)	584	597	614	+ 17	+ 3%
	単価 (円/kg)	621	615	646	+ 31	+ 5%
業務用	販売量 (千 t)	70	70	70	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	341	344	357	+ 13	+ 4%
	単価 (円/kg)	487	491	510	+ 19	+ 4%
輸出	販売量 (千 t)	9	10	11	+ 1	+ 13%
	金額 (億円)	50	54	64	+ 9	+ 17%
	単価 (円/kg)	556	540	582	+ 42	+ 8%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2024 年度				2025 年度				2026 年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1 \$ 当たり)	148	148	151	151	152	152	150	149	154	155	157		157
人民元 (1元当たり)	20	21	21	21	21	21	21	21	22	22	23		23

5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2024 年度				2025 年度				2026 年度				
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期 計画
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	357	349	346	354	359	371	384	391	398	401	410		415
全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	206	211	206	271	287	334	326	329	323	318	301		310

※変更前通期計画(2026 年7月9日公表時)

加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格:427 円/kg

全農東京 鶏卵相場Mサイズ基準値:305 円/kg

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2024 年度				2025 年度				2026 年度				
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	通期 計画
設備投資	44	93	145	206	50	89	126	169	47	98	148		225
減価償却費	43	85	131	175	45	90	136	183	47	95	144		188
販売促進費	9	20	34	52	14	26	42	59	13	27	41		61
広告宣伝費	34	62	85	123	36	66	92	132	35	65	93		140
物流費	71	147	225	304	76	155	234	313	78	159	242		325
労務費	78	161	247	331	84	170	257	340	86	178	271		362
研究開発費	8	18	26	39	8	18	26	38	9	19	29		40

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2025 年度 3Q 累計	2026 年度 3Q 累計	前年差	主な要因
営業外損益	22	27	+ 5	株式交換関連費用の減少 + 2
				その他営業外費用の減少 + 2
特別損益	109	△ 2	△ 111	投資有価証券売却益の増加 + 5
				事業譲渡益の増加 + 4
				固定資産売却益の減少 △ 121

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2025 年度	2026 年度 3Q	前年差	主な要因	
資産の部					
流動資産	2,034	2,004	△ 29	現預金の減少	△ 82
				売掛債権の減少	△ 28
				商品及び製品の増加	＋ 32
				原材料及び貯蔵品の増加	＋ 31
				その他流動資産の増加	＋ 15
固定資産					
有形・無形固定資産	1,656	1,663	＋ 7	有形固定資産の増加	＋ 22
				無形固定資産の減少	△ 15
投資その他の資産	1,115	1,161	＋ 45	投資有価証券の増加	＋ 50
負債の部	1,329	1,290	△ 39	買掛金の減少	△ 84
				短期借入金の減少	△ 70
				その他流動負債の減少	△ 50
				長期借入金の増加	＋ 150
純資産の部	3,476	3,538	＋ 62	利益剰余金の増加	＋ 125
				自己株式の増加	△ 165
				その他有価証券評価差額金の増加	＋ 28
				為替換算調整勘定の増加	＋ 63

9. 2026 年度 通期計画

■業績予想

(億円)		2025 年度	2026 年度 通期計画	前年差	増減率
売上高		5,134	5,300	+ 166	+ 3%
営業利益		346	380	+ 34	+ 10%
経常利益		374	400	+ 26	+ 7%
親会社株主に帰属する当期純利益		305	255	△ 50	△ 16%
当期純利益率		5.9%	4.8%	△ 1.1%	—
ROA(総資産利益率)		7.9%	8.4%	+ 0.5%	—
ROIC(投下資本利益率)		※ 6.6%	7.1%	+ 0.5%	—
ROE(自己資本利益率)		9.7%	8.0%	△ 1.7%	—
営業利益率		6.7%	7.2%	+ 0.4%	—
経常利益率		7.3%	7.5%	+ 0.3%	—
国内事業利益率		6.6%	7.3%	+ 0.8%	—
海外売上高伸長率(現地通貨ベース)		8%	5%	△ 3%	—
為替	米国ドル(1\$当たり)	149 円	157 円	+ 8 円	—
	人民元(1元当たり)	21 円	23 円	+ 2 円	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	376 円	415 円	+ 39 円	—
	全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	319 円	310 円	△ 9 円	—

※ ROIC＝営業利益×(1－実効税率)÷(純資産＋有利子負債)

■営業利益の増減要因

